

**PLAN DE ÎNVĂȚĂMÂNT**  
al promoției 2021 - 2023

Universitatea Transilvania din Brașov

*Programul de studii universitare  
de masterat*

**MANAGEMENTUL AFACERILOR ÎN INDUSTRIE**

*Domeniul fundamental*

**ȘTIINȚE INGINEREȘTI**

*Domeniul de studii universitare  
de masterat*

**INGINERIE ȘI MANAGEMENT**

*Facultatea*

**INGINERIE TEHNOLOGICĂ ȘI MANAGEMENT INDUSTRIAL**

*Durata studiilor*

**4 SEMESTRE**

*Forma de învățământ:*

**cu frecvență (IF)**

*Tipul programului de masterat:*

**de cercetare**

## 1. DESCRIEREA PROGRAMULUI

Programul de studiu de masterat "Managementul afacerilor în industrie", dimensionat pe exigențe europene, își propune să asigure aprofundarea cunoștințelor și o pregătire de nivel înalt absolvenților de studii universitare de licență, interesați de concepte, practici și soluții de actualitate în acest domeniu, precum și dezvoltarea capacităților de cercetare științifică ale acestora. Astfel, absolvenții programului de studiu de masterat se pot consacra științific prin formarea doctorală în cadrul domeniului.

Misiunea programului de studii de masterat este aceea de a conferi masteranzilor competențele cognitive și comportamentale necesare pentru a deveni specialiști în rezolvarea situațiilor manageriale specifice unui mediu de afaceri tot mai complex și mai dinamic. Prin capacitatea superioară de analiză și sinteză a proceselor și fenomenelor specifice afacerilor industriale, prin capacitate de asumare a responsabilităților de înalt nivel și a riscurilor în luarea deciziilor în condiții de maximă solicitare, prin formarea unui sistem de gândire critic și realist, dar mai ales prin dobândirea abilităților de a concepe și implementa strategii de succes în afaceri. Programul își propune să formeze oameni de afaceri și lideri conștienți de responsabilitatea managerială a companiilor în care vor lucra și de importanța cercetării ca premisă a obținerii avantajului competitiv. Nu în ultimul rând, studiile universitare de masterat asigură formarea competențelor de pentru o carieră de cercetare în domeniul Inginerie și management, fiind o bază pentru studiile doctorale.

Specialiștii formați prin acest program de studii de masterat vor avea cunoștințe aprofundate cu implicații practice în managementul organizațiilor industriale care stau la baza mecanismelor ce imprină dinamism și inovație în mediul de afaceri, vor putea elabora strategii în managementul investițional, utilizarea adecvată a software-ului specific activității de cercetare. Totodată vor utiliza cunoștințelor avansate și a deprinderile practice în analiza, formularea și adoptarea unor deciziilor, în dezvoltarea de strategii specifice pieței având o gândire antreprenorială.

Domeniul de licență care stă la baza programului de masterat:

- Domeniul de licență: Inginerie și management (programul de studii "Inginerie economică industrială" și "Ingineria și Managementul Afacerilor").
- Departamentul de cercetare științifică care coordonează programul: C05b - Inginerie Economică și Sisteme de Producție (coordonator prof.dr.ing. Adriana Florescu)
- Scopul: asigurarea de deprinderi și competențe ridicate pentru o carieră de cercetare în domeniu inginerie și management;
- Denumirea pachetelor opționale
  - 1 - Managementul afacerilor industriale
  - 2 - Antreprenoriat
- Ocupații vizate:

Ocupația	Cod COR/ISCO-08
Instructor sistem de producție	214113
Responsabil afacere	214115
Specialist documentație studii	214112

## 2. OBIECTIVE DE FORMARE ȘI COMPETENȚE

### Competențe profesionale:

- Cunoașterea aprofundată a unei arii de specializare și, în cadrul acesteia, a dezvoltărilor teoretice, metodologice și practice specifice programului; utilizarea adecvată a limbajului specific în comunicarea cu medii profesionale diferite
- Utilizarea cunoștințelor de specialitate pentru explicarea și interpretarea unor situații noi, în contexte mai largi asociate domeniului

- Utilizarea integrată a aparatului conceptual și metodologic, în condiții de informare incompletă, pentru a rezolva probleme teoretice și practice noi
- Utilizarea nuanțată și pertinentă de criterii și metode de evaluare, pentru a formula judecăți de valoare și a fundamenta decizii constructive
- Elaborarea de proiecte profesionale și/sau de cercetare, utilizând inovativ un spectru variat de metode cantitative
- Evaluarea critică a rezultatelor cercetărilor efectuate.
- Formularea de alternative interpretative și demonstrarea relevanței acestora.
- Aplicarea creativă a metodelor de cercetare pentru abordarea, planificarea, și finalizarea proiectelor de cercetare.
- Conceperea și conducerea proceselor specifice.
- Capacitatea de sintetizare și interpretare a unui set de informații, de rezolvare a unor probleme de bază și de evaluare a concluziilor posibile.
- Cunoașterea principalelor probleme legate de strategii în managementul investițional
- Utilizarea în mod adecvat a software-ului specific activității de cercetare;
- Formarea unei gândiri antreprenoriale și dezvoltarea capacitații de a aplica strategii specifice pieței

**Competențe transversale:**

Aceste competențe asigură capacitatea care transcend programului de studiu și care au o natură trans-disciplinară: abilități de lucru în echipă, abilități de comunicare orală și scrisă, respectarea și dezvoltarea valorilor și eticii profesionale, recunoașterea și respectul diversității și multiculturalității, autonomia învățării, inițiativă și spirit antreprenorial, deschidere către învățarea pe tot parcursul vieții și.a.

### 3. STRUCTURA PE SĂPTĂMÂNI A ANULUI UNIVERSITAR

Număr de semestre: 4 semestre.

Număr de credite pe semestrul: 30 de credite

Număr de ore de activități didactice / săptămână: 14

Numărul de săptămâni: 28

	Activități didactice		Sesiuni de examene			Vacanțe		
	Sem. I	Sem. II	Iarnă	Vară	Restante	Iarnă	Primăvară	Vară
Anul I	14	14	4	4	2	3	1	10
Anul II	14	14	3	3	2	3	1	-

### 4. ASIGURAREA FLEXIBILIZĂRII INSTRUIRII. CONDIȚIONĂRI

Flexibilizarea programului de studii este asigurată prin discipline opționale și discipline facultative.

Disciplinele opționale sunt propuse pentru semestrele 2-4, prin pachete de discipline de specialitate.

### 5. CONDIȚII DE ÎNSCRIERE ÎN ANUL DE STUDII URMĂTOR. CONDIȚII DE PROMOVARE A UNUI AN DE STUDIU

Înscrierea în anul următor este condiționată de întrunirea condițiilor de promovare cuprinse în Regulamentul privind activitatea profesională a studentilor.

### 6. CONDIȚII DE FRECVENTARE A DISCIPLINELOR FACULTATIVE

Prezentul Plan de învățământ cuprinde, pe lângă disciplinele obligatorii și la alegere (opționale) și discipline facultative.

## **7. CERINȚE PENTRU OBȚINEREA DIPLOMEI DE MASTERAT**

Condițiile de susținere a examenului de disertație sunt prezentate în Metodologia de finalizare a studiilor, aprobată de Senatul Universității. Conform acestei metodologii, prezentarea la examenul de disertație este condiționată de promovarea tuturor disciplinelor prevăzute în planul de învățământ.

### **EXAMENUL DE DISERTAȚIE**

- 1 Perioada de întocmire a disertației: semestrele 3 – 4;
- 2 Perioada de finalizare a disertației: ultimele 3 săptămâni din anul terminal;
3. Perioada de susținere a examenului de disertație: iulie
4. Numărul de credite pentru susținerea disertației: 10 credite.

## **8. PREGĂTIREA PENTRU OCUPAREA PRIN CONCURS A UNUI POST ÎN ÎNVĂȚĂMÂNT**

Pentru ocuparea prin concurs a unui post în învățământ (gimnazial, liceal sau superior în domeniul de licență) absolventul trebuie să posede **Certificatul de absolvire** a Departamentului pentru pregătirea personalului didactic (DPPD). Formarea psihopedagogică pentru obținerea Certificatului de absolvire a DPPD se face în urma parcurgerii a două module de cursuri:

**Modul I** (30 credite) – care se desfășoară suplimentar, în paralel cu studiile de licență sau în regim postuniversitar, la finalizarea căruia se obține **Certificat de absolvire (modul I)**.

**Modul II** (30 credite) – care se desfășoară după licență, fie în paralel cu perioada studiilor de masterat, fie în regim postuniversitar. Aceasta se finalizează cu **Certificat de absolvire (nivel de aprofundare)**.

Programul de studii pentru formarea psihopedagogică (care permite exercitarea profesiei didactice) este coordonat de Departamentul pentru Pregătirea Cadrelor didactice din cadrul Universității.

## ANUL I

Aprobat în ședința  
 Senatului Universității Transilvania  
 din Brașov din data de  
**29 Septembrie 2021**

Nr. crt.	Discipline obligatorii	Tip*	Codul Disciplinei	Semestrul I						Semestrul II					
				C	S	L	P	Ver.	Crd.	C	S	L	P	Ver.	Crd.
1	Management finanțiar și analiza activității economice	DAP	IT.M.1.01.I	2	1		1	E	5						
2	Strategii în managementul investițional	DAP	IT.M.1.02.I	2	1		1	E	5						
3	Modele matematice și statistice pentru analiza datelor experimentale	DAP	IT.M.1.03.I	2		1		E	4						
4	Strategii și politici de dezvoltare durabilă în industrie	DSI	IT.M.1.04.I	2	1			E	4						
5	Etică și integritate academică	DC	IT.M.1.05.I	1	1			V	2						
6	Practica de cercetare-proiectare 1	DSI **	IT.M.1.06.I				12	V	10						
Total ore discipline obligatorii				9	4	1	14	4E+2V							
				16 AD+12 AAP=28				30							

Nr. crt	Discipline opționale	Tip	Codul Disciplinei	Semestrul I						Semestrul II								
				C	S	L	P	Ver.	Crd.	C	S	L	P	Ver.	Crd.			
<b>Se alege un pachet de discipline opționale:</b>																		
<b>Pachet opțional discipline MAI</b>																		
1	Proprietate intelectuală în afaceri industriale	DSI	IT.M.2.01.0							2		1	E		4			
2	Sisteme informatiche pentru suport decizional	DAP	IT.M.2.02.0							2	1	1	E		5			
3	Managementul mențenantei	DAP	IT.M.2.03.0							2	1	2	E		6			
4	Managementul proiectării robuste	DAP	IT.M.2.04.0							2	1	1	E		5			
5	Practica de cercetare - proiectare 2A	DSI **	IT.M.2.05.0								12	V			10			

	Pachet opțional discipline Antreprenoriat														
1	Bazele Antreprenoriatului	DSI	IT.M.2.06.0							2		1	E		4

2	Managementul vânzărilor	DAP	IT.M.2.07.0						2	1	1	E	5
3	Comunicare organizațională	DAP	IT.M.2.08.0						2	1	2	E	6
4	Redresarea unei firme	DAP	IT.M.2.09.0						2	1	1	E	5
5	Practica de cercetare-proiectare 2B	DSI **	IT.M.2.10.0								12	V	10
Total ore discipline opționale pe săptămână									8	2	1	5	
									16 (AD)+12 (AAP)			4E	30
									=28				
Total				16 AD+12 AAP =28	4E+1V	30	16AD+12AAP =28	4E+1V	30				

Nr. crt.	Discipline facultative	Tip	Codul Disciplinei	Semestrul I						Semestrul II					
				C	S	L	P	Ver.	Crd	C	S	L	P	Ver.	Crd
1	Managementul siguranței sistemelor	DAP	IT.M.1.01.F	2	2			E	4						
2	Managementul sistemelor industriale de acțiune	DCA	IT.M.2.02.F							2	2		E	4	
Total ore facultative pe săptămână, verificări și credite				2	-	2	-			2	2				
						4		1E	4	4	4		1E	4	

\*) Notă

DAP Discipline de aprofundare (pot constitui trunchi comun definit la nivel de facultate)

DSI Discipline de sinteză

DCA Discipline de cunoaștere avansată

\*\*) Activități parțial asistate

Prof.univ.dr.ing. Ioan Vasile AGRUDAN  
Rector

Prof.univ.dr.ing. Gheorghe OANCEA

Decan

Conf.univ.dr.ing Flavius SÂRBU

Director de departament

Conf.univ.dr.ing Cristian PISARCIUC

Coordonator program de studii

## ANUL II

Nr. crt.	Discipline obligatorii	Tip*	Codul Disciplinei	Semestrul III						Semestrul IV					
				C	S	L	P	Ver.	Cred.	C	S	L	P	Ver.	Cred.
1	Informatica pentru manageri	DAP	IT.M.4.01.I							2		2		E	5
2	Digitalizarea întreprinderilor	DSI	IT.M.4.02.I							2		2		E	5
3	Practică pentru elaborarea lucrării de disertație	DSI **	IT.M.4.03.I									8	V		10
Total ore discipline obligatorii pe săptămână										4		4			
										8 AD+8AAP		2E+1V			10

Nr. crt.	Discipline opționale	Tip	Codul Disciplinei	Semestrul III						Semestrul IV								
				C	S	L	P	Ver.	Cred.	C	S	L	P	Ver.	Cred.			
Se alege un pachet de discipline opționale:																		
Pachet optional discipline MAI																		
4	Managementul afacerilor industriale	DCA	IT.M.3.01.0	2	2		1	E	6									
5	Contabilitate managerială	DSI	IT.M.3.02.0	2	1			E	4									
6	Comunicare și negociere în afaceri	DCA	IT.M.3.03.0	2		1	1	E	5									
7	Relații economice internaționale	DAP	IT.MA.3.04.0	2	2			E	5									
8	Practica de cercetare - proiectare 3A	DSI **	IT.MA.3.05.0				12	V	10									
9	Practica de cercetare - proiectare 4A	DSI **	IT.MA.4.04.0									12	V		10			

Pachet optional discipline Antreprenoriat													
4	Dezvoltarea afacerilor industriale	DCA	IT.M.3.06.0	2	2	1	E	6					
5	Evaluare patrimonială pentru vânzare și cessionare	DSI	IT.M.3.07.0	2	1		E	4					
6	Managementul riscului în afaceri industriale	DCA	IT.M.3.08.0	2		1	1	E	5				
7	Managementul proiectelor	DAP	IT.M.3.09.0	2	2		E	5					
8	Practica de cercetare-proiectare 3B	DSI **	IT.M.3.10.0			12	V	10					
9	Practica de cercetare-proiectare 4B	DSI **	IT.M.4.05.0							12	V	10	
Total ore discipline optionale pe săptămână				8	5	1	2	4E+1V	30		12		20
				16AD+12AAP=28				4E+1V	30	8AD+20AAP=28	2E+2V		30
Total				28				4E+1V	30	28		2E+2V	30

Nr. crt.	Discipline facultative	Tip	Codul Disciplinei	Semestrul I					Semestrul II				
				C	S	L	P	Ver.	Crd.	C	S	L	P
1.	Proiectarea întreprinderii Lean	DSI	IT.M.3.03.F	1			1	E	3				
2.	Sisteme de achiziție și prelucrare digitală a datelor	DSI	IT.M.4.04.F							2		2	E
Total ore facultative pe săptămână, verificări și credite				1	-	-	1			2		2	
					2		1E	3		4		1E	4

\*) Notă

DAP Discipline de aprofundare (pot constitui trunchi comun definit la nivel de facultate)

DSI Discipline de sinteză

DCA Discipline de cunoaștere avansată

\*\*) Activități parțial asistate

Prof.univ.dr.ing. Ioan Vasile ABRUDAN

Rector



Prof.univ.dr.ing. Gheorghe OANCEA

Decan

Conf.univ.dr.ing Flavius SÂRBU

Director de departament

Conf.univ.dr.ing Cristian PISARCIUC

Coordonator program de studii

Universitatea Transilvania din Brașov

Ministerul Educației

Facultatea: Inginerie tehnologică și management industrial

Valabil pentru promoția 2021-2023

Programul de studii universitar de masterat: Managementul afacerilor în industrie

Domeniul fundamental: Științe ingineresci

Domeniul de masterat: Inginerie și management

Durata studiilor: 4 semestre

Forma de învățământ: cu frecvență (IF)

Tipul masteratului: de cercetare

### BILANȚ GENERAL I

Nr crt	Disciplina	Nr de ore		Total		Nr credite	
		An I	An II	ore	%	An I	An II
1	Obligatorii	224	112	336	42,85	30	30
2	Optionale	224	224	448*	57,14	30	30
<b>TOTAL</b>		<b>784</b>					
3	Facultative	112	84	196	-	8	7

\* fără practică

### BILANȚ GENERAL II

Nr crt	Disciplina	Nr de ore		Total		Nr credite	
		An I	An II	ore	%	An I	An II
1	Discipline integral asistate	448	336	784	50,00	40	30
2	Practică de specialitate	336	336	672	42,86	20	20
3	Practică pentru elaborarea disertației	-	112	112	7,14	-	10
<b>TOTAL</b>		<b>784</b>	<b>784</b>	<b>1568</b>			

Prof.univ.dr.ing. Ioan Vasile ABRUDAN



Rector

Prof.univ.dr.ing. Gheorghe OANCEA

Decan

Conf.univ.dr.ing Flavius SÂRBU

Director de departament

Conf.univ.dr.ing Cristian PISARCIUC

Coordonator program de studii