

FIȘA DISCIPLINEI

1. Date despre program

| | |
|---|--|
| 1.1 Instituția de învățământ superior | Universitatea Transilvania din Brașov |
| 1.2 Facultatea | Inginerie tehnologică și management industrial |
| 1.3 Departamentul | Inginerie și management industrial |
| 1.4 Domeniul de studii de licență ¹⁾ | Științe inginerești |
| 1.5 Ciclul de studii ¹⁾ | Licență |
| 1.6 Programul de studii/ Calificarea | Inginerie economică industrială/ inginer |
| 1.7. Forma de învățământ | ID |

2. Date despre disciplină

| | | | | | | | | |
|---------------------------------|-----|--------------------------|---|-----------------------|-------------------------------------|-------------------------|----------------|----|
| 2.1 Denumirea disciplinei | | Managementul proiectelor | | | | | | |
| 2.2 Coordonatorul de disciplină | | | | | Conf.dr.ing. Sârbu Flavius Aurelian | | | |
| 2.3 Tutorele de disciplină | | | | | Conf.dr.ing. Sârbu Flavius Aurelian | | | |
| 2.4 Anul de studiu | III | 2.5 Semestrul | 6 | 2.6 Tipul de evaluare | C | 2.7 Regimul disciplinei | Conținut | DD |
| | | | | | | | Obligativitate | DO |

3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

| | | | | | |
|---|----|--------------------|----|--------------------------------|------------|
| 3.1 Număr de ore pe săptămână din planul de învățământ la forma IF | 3 | din care: 3.2 curs | 2 | 3.3 seminar | 1/0/0 |
| 3.4 Total ore pe semestru din planul de învățământ la forma ID | 42 | din care: 3.5 AI | 28 | 3.6 AT + TC / AA ⁵⁾ | 4+10 |
| Distribuția fondului de timp | | | | | Ore |
| 3.4.1. Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe (AI) | | | | | 28 |
| 3.4.2. Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren | | | | | 7 |
| 3.4.3. Pregătire seminare / laboratoare / proiecte, teme, referate, portofolii și eseuri | | | | | 20 |
| 3.4.4. Tutoriat (consiliere profesională) | | | | | 2 |
| 3.4.5. Examinări | | | | | 2 |
| 3.4.6. Alte activități (comunicare bidirecțională, sincronă/asincronă pe platformă cu studenții) | | | | | 2 |
| 3.7. Total ore de studiu individual (AI+SI) | 61 | | | | |
| 3.8. Total ore pe semestru | 75 | | | | |
| 3.9. Numărul de credite ⁶⁾ | 3 | | | | |

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

| | |
|-------------------|--|
| 4.1 de curriculum | nu există precondiții menționate în planul de învățământ |
| 4.2 de competențe | nu există precondiții menționate în planul de învățământ |

5. Condiții (acolo unde este cazul)

| | |
|----------------------------------|---|
| 5.1 de desfășurare a cursului | Platforma eLearning |
| 5.2 de desfășurare a seminarului | Sala de seminar cu videoproector, tablă, internet |

6. Competențe specifice acumulate

| | |
|-------------------------|---|
| Competențe profesionale | |
| Competențe transversale | CT.2. Gestionarea resursei umane RÎ.2.1. Absolventul planifică resursa umană implicată în sistemul de producție. RÎ.2.2. Absolventul stabilește și aplică principiile, normele și valorile eticii profesionale |

7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

| | |
|---------------------------------------|--|
| 7.1 Obiectivul general al disciplinei | Disciplina asigură informarea și pregătirea cursanților în problematica complexă a mecanismelor decizionale din sfera managementului activităților economice. Disciplina prezintă principalele tipuri de abordări stabilite la nivelul managementului întreprinderii cu scopul identificării și valorificării oportunităților de afaceri care se pot concretiza în proiecte. Totodată, disciplina oferă cursanților posibilitatea să reflecteze asupra structurii planurilor de afaceri, a modelelor și practicilor curente din industria productivă, în scopul stabilirii legăturilor dintre strategia organizației și managementul de proiect. Se dorește însușirea de către cursanți a metodologiei de elaborare și evaluare a unor planuri de afaceri, de înțelegere a conceptului și utilizarea instrumentelor specifice managementului de proiect, concomitent cu îmbunătățirea abilităților de coordonare a diferitelor tipuri de resurse (umane, financiare, de timp) implicate în derularea unui proiect. |
| 7.2 Obiectivele specifice | Obiectivele specifice urmăresc transferul și dobândirea de către cursanți a cunoștințelor care vizează în primul rând managementul de proiect: dobândirea cunoștințelor tehnico-economice și a mijloacelor necesare |

| | |
|--|---|
| | dezvoltării și elaborării planurilor de afaceri, concomitent cu dezvoltarea abilităților de planificare, organizare, coordonare și monitorizare a elementelor componente ale unui proiect; dezvoltarea abilității de a identifica corect o problemă, de a dezvolta o idee printr-un plan de afaceri și a o concretiza printr-un proiect; formarea unei baze teoretice și practice necesare înțelegerii importanței și rolului planurilor de afaceri și a managementului de proiect în dezvoltarea societății; ierarhizare și structurarea informațiilor cu caracter tehnic și a celor cu caracter economic cu evidențierea legăturii dintre ele, dezvoltarea capacităților analitice și a competențelor decizionale, precum și folosirea corectă a limbajului și terminologiei specifice domeniului de studiu |
|--|---|

8. Conținuturi

| | | | |
|--|--|---------|------------|
| 8.1 AI | Metode de predare | Nr. ore | Observații |
| AI1. Conceptul de management. Conceptul de proiect economic. Conceptul de management al proiectelor | expunere în tehnologie ID (materialul didactic este implementat pe platformă sub formă de curs eLearning) | 2 | |
| AI2. Planul de afaceri. Prezentare concept. Locul și rolul planului de afaceri într-un proiect | | 4 | |
| AI3. Managementul de proiect – noțiuni introductive. Managementul echipei de proiect. | | 2 | |
| AI4. Ciclul de viață al proiectelor. Procese specifice managementului proiectelor. | | 4 | |
| AI5. Stabilirea scopului proiectului. Stabilirea cerințelor de management integrat ale proiectelor de investiții. | | 2 | |
| AI6. Planificarea activităților și jaloanelor proiectului. Construirea structurii proiectului | | 2 | |
| AI7. Gestiunea utilizării costurilor și a resurselor operaționale pentru diferite tipuri de proiecte | | 4 | |
| AI8. Instrumente utilizate în cadrul managementului proiectelor: grafice Gantt, analiza drumului critic | | 2 | |
| AI9. Sursele de finanțare ale proiectului. Eficiența resurselor. Alocarea resurselor. Rezerva de timp. | | 2 | |
| AI10. Derularea proiectului. Managementul comunicării în cadrul proiectului. | | 2 | |
| AI11. Managementul calității proiectului. Managementul riscurilor asociate unui proiect de investiții. | | 2 | |
| Bibliografie 1. Abrudan I, Căndea D., - coordonatori - Manual de inginerie economică – ingineria și managementul sistemelor de producție, Editura Dacia, Cluj-Napoca 2002 2. Bințișan, P., - Strategii și politici de investiții, Editura Casa Cărții de Știință, Cluj-Napoca, 2005. 3. Cistelean, L., - Economia, eficiența și finanțarea investițiilor, Editura Economică, București, 2002. 4. Codreanu, A. Introducere în managementul programelor și proiectelor : curs universitar. București : Editura Universității Naționale de Apărare "Carol I", 2020. 215 p. : fig., tab. ; 21 cm. ISBN 9786066604284/ Subiecte: Managementul proiectelor; Manual universitar 5. Covrig, C., Ionescu, S., Gheorghe, C., Mitrea, M., Dezvoltare de produs prin proiect, Editura MatrixRom, București, 2006 6. Covrig M., - coordonator, Managementul proiectelor, Editura Printech, București, 2002 7. Edelhauser, E.V.; Tiuzbaian, I.N.; Csilinga, D.C.; Ghicajanu, M. Ingineria și managementul proiectelor. Partea 1. Petroșani : Universitas, 2018. 293 p. : fig., tab.. ISBN 9789737416018/ Subiecte: Managementul proiectelor; Marketing strategic; Comunicare; Negociere 8. Gheorghe, C., - Analiza economico-financiară a întreprinderii, Editura Universității „Transilvania” Brașov, 2008 9. Lucian, P. Investiții. Sibiu: Editura Universității "Lucian Blaga" din Sibiu, 2018. 323 p. : fig. ; 21 cm. ISBN 9786061215577/ Subiecte: Științe economice; Investiții financiare; Proiect de investiții; Eficiența economică; Risc financiar; Finanțarea investiției; Cheltuieli publice; Investiții străine directe **** Legislație specifică națională și internațională **** Rapoarte și documentație de la Comisia Europeană / Direcția generală pentru politică regională **** Rapoarte și documentație Fonduri structurale / Finanțări europene / POS 2007-2013 / Horizon 2020 Material în tehnologie ID: -----, | | | |
| 8.2. AT | Metode de predare-învățare | Nr. ore | Observații |
| AT1. Stabilirea tipului de organizare de proiect: piramidală vs matriceală | Expunere, dezbatere, problematizare, exemplificare | 2 ore | |
| AT2. Modele de structuri pentru diverse tipuri de proiecte | | | |
| AT3. Matricea cadrului logic a proiectelor. Programul proiectului. Planificarea în managementul proiectelor | | 2 ore | |

| | | | |
|--|--|----------------|-------------------|
| AT4. Evaluarea proiectelor. Aspecte ale proiectelor finanțate din fonduri structurale. | | | |
| Bibliografie 1. Codreanu, A. Introducere în managementul programelor și proiectelor : curs universitar. București : Editura Universității Naționale de Apărare "Carol I", 2020. 215 p. : fig., tab. ; 21 cm. ISBN 9786066604284/ Subiecte: Managementul proiectelor; Manual universitar 2. Covrig, C., Ionescu, S., Gheorghe, C., Mitrea, M., Dezvoltare de produs prin proiect, Editura MatrixRom, București, 2006 3. Covrig M., – coordonator, Managementul proiectelor, Editura Printech, București, 2002 4. Edelhauser, E.V.; Tiuzbaian, I.N.; Csimga, D.C.; Ghicajanu, M. Ingineria și managementul proiectelor. Partea 1. Petroșani : Universitas, 2018. 293 p. : fig., tab.. ISBN 9789737416018/ Subiecte: Managementul proiectelor; Marketing strategic; Comunicare; Negociere 5. Gheorghe, C., – Analiza economico-financiară a întreprinderii, Editura Universității „Transilvania” Brașov, 2008 6. Lucian, P. Investiții. Sibiu: Editura Universității "Lucian Blaga" din Sibiu, 2018. 323 p. : fig. ; 21 cm. ISBN 9786061215577/ Subiecte: Științe economice; Investiții financiare; Proiect de investiții; Eficiența economică; Risc financiar; Finanțarea investiției; Cheltuieli publice; Investiții străine directe 7. Mieila, M. Investiții directe : eficiență, finanțare, fezabilitate. București : Pro Universitaria, 2016. 252 p. : fig., tab. ; 24 cm. ISBN 9786062606152/ Subiecte: Științe economice; Investiții financiare; Management financiar; Buget; Eficiența economică a investiției/ Proiect de investiții; Ideologie-Politică-Istorie 8. Railean, E. Managementul proiectului : dezvoltare profesională & instituțională. Iași : Editura Lumen, 2017. 134 p. : il., tab. ; 25 cm. ISBN 9789731664736/ Subiecte: Managementul proiectelor; Managementul organizației; Dezvoltare profesională 9. Românu, I., Vasilescu, I., ș.a. – Managementul investițiilor, Editura Teora, București, 1996 10. Tache, I. Finanțarea proiectelor europene [Resursă electronică]. Brașov : Editura Universității Transilvania din Brașov, 2019. 1 disc optic (CD-ROM) : fig., tab. ; 12 cm. ISBN 9786061911332/ Subiecte: Științe economice; Finanțe internaționale; Relații economice internaționale; Cooperare economică internațională; Uniunea Europeană; Proiect european; Finanțarea proiectelor **** Rapoarte și documentație de la Comisia Europeană / Direcția generală pentru politică regională **** Rapoarte și documentație Fonduri structurale / Finanțări europene / POS 2007-2013 / Horizon 2020 Material în tehnologie ID: ----- | | | |
| 8.3. TC | Metode de transmitere a informației | Nr. ore | Observații |
| TC1. Crearea unui program al unui proiectul cu tema la alegerea studentului | Platforma e-learning termenele de predare sunt prevăzute pe platforma elearning | 2 | |
| TC2. Planificarea activităților | | 2 | |
| TC3. Construirea structurii proiectului | | 2 | |
| TC4. Aplicarea unor instrumente de management al calității | | 2 | |
| TC5. Realizarea unui buget estimativ | | 2 | |
| 1. Codreanu, A. Introducere în managementul programelor și proiectelor : curs universitar. București : Editura Universității Naționale de Apărare "Carol I", 2020. 215 p. : fig., tab. ; 21 cm. ISBN 9786066604284/ Subiecte: Managementul proiectelor; Manual universitar 2. Covrig, C., Ionescu, S., Gheorghe, C., Mitrea, M., Dezvoltare de produs prin proiect, Editura MatrixRom, București, 2006 3. Covrig M., – coordonator, Managementul proiectelor, Editura Printech, București, 2002 4. Edelhauser, E.V.; Tiuzbaian, I.N.; Csimga, D.C.; Ghicajanu, M. Ingineria și managementul proiectelor. Partea 1. Petroșani : Universitas, 2018. 293 p. : fig., tab.. ISBN 9789737416018/ Subiecte: Managementul proiectelor; Marketing strategic; Comunicare; Negociere 5. Gheorghe, C., – Analiza economico-financiară a întreprinderii, Editura Universității „Transilvania” Brașov, 2008 6. Lucian, P. Investiții. Sibiu: Editura Universității "Lucian Blaga" din Sibiu, 2018. 323 p. : fig. ; 21 cm. ISBN 9786061215577/ Subiecte: Științe economice; Investiții financiare; Proiect de investiții; Eficiența economică; Risc financiar; Finanțarea investiției; Cheltuieli publice; Investiții străine directe 7. Mieila, M. Investiții directe : eficiență, finanțare, fezabilitate. București : Pro Universitaria, 2016. 252 p. : fig., tab. ; 24 cm. ISBN 9786062606152/ Subiecte: Științe economice; Investiții financiare; Management financiar; Buget; Eficiența economică a investiției/ Proiect de investiții; Ideologie-Politică-Istorie 8. Railean, E. Managementul proiectului : dezvoltare profesională & instituțională. Iași : Editura Lumen, 2017. 134 p. : il., tab. ; 25 cm. ISBN 9789731664736/ Subiecte: Managementul proiectelor; Managementul organizației; Dezvoltare profesională 9. Românu, I., Vasilescu, I., ș.a. – Managementul investițiilor, Editura Teora, București, 1996 10. Tache, I. Finanțarea proiectelor europene [Resursă electronică]. Brașov : Editura Universității Transilvania din Brașov, 2019. 1 disc optic (CD-ROM) : fig., tab. ; 12 cm. ISBN 9786061911332/ Subiecte: Științe economice; Finanțe internaționale; Relații economice internaționale; Cooperare economică internațională; Uniunea Europeană; Proiect european; Finanțarea proiectelor **** Rapoarte și documentație de la Comisia Europeană / Direcția generală pentru politică regională **** Rapoarte și documentație Fonduri structurale / Finanțări europene / POS 2007-2013 / Horizon 2020 Material în tehnologie ID: ----- | | | |

9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunităților epistemice, ale asociațiilor profesionale și ale angajatorilor reprezentativi din domeniul aferent programului

Conținutul disciplinei este realizat astfel încât să poată fi evidențiate competențele specifice ce se doresc a fi conferite cursanților (competențe specifice care sunt urmărite în special de asociațiile profesionale și de potențialii angajatori), și care pot fi încadrate în două mari categorii: - competențe profesionale - care vizează în primul rând cunoștințele - cu mare caracter de generalitate - dobândite în sfera managementului proiectelor, cu scopul declarat de promovare și valorificare a afacerii tratată ca rezultat a unui proces de producție industrial; identificarea celei mai bune strategii de afaceri bazată pe evaluarea și analiza complexă, tehnică și economică, a mediului economic intern și extern; formarea unei baze teoretice și practice necesare înțelegerii importanței și rolului planului de afaceri și a managementului, proiectelor și prin proiecte, în crearea și dezvoltarea afacerilor - competențe specifice cu caracter general - care pun în evidență capacitatea de studiu independent, capacitatea de asimilare, ierarhizare și structurare a informațiilor cu caracter tehnic și a celor cu caracter economic cu evidențierea legăturii dintre ele, dezvoltarea capacităților analitice și a competențelor decizionale, precum și folosirea corectă a limbajului și terminologiei specifice domeniului de studiu.

10. Evaluare

| Tip activitate | 10.1 Criterii de evaluare | 10.2 Metode de evaluare | 10.3 Pondere din nota finală |
|--|---|---|------------------------------|
| 10.4 AI | Utilizarea în mod curent de către cursanți a conceptelor întâlnite în problematica complexă a mecanismelor decizionale din sfera managementului proiectelor și a mijloacelor necesare dezvoltării și elaborării planurilor de afaceri | Evaluare scrisă cu itemi subiectivi (grilă) și obiectivi. | 60% |
| 10.5 AT și TC | Însușirea de către cursanți a metodologiei de elaborare și evaluare a unor planuri de afaceri, de înțelegere a conceptului și utilizarea instrumentelor specifice managementului de proiect, concomitent cu îmbunătățirea abilităților de coordonare a diferitelor tipuri de resurse (umane, financiare, de timp) implicate în derularea unui proiect | Evaluare scrisă cu itemi subiectivi (grilă) și obiectivi. | 40% |
| 10.7 Standard minim de performanță | | | |
| Utilizarea în mod curent de către cursanți a conceptelor întâlnite în problematica complexă a mecanismelor decizionale din sfera managementului proiectelor și a mijloacelor necesare dezvoltării și elaborării planurilor de afaceri. Însușirea de către cursanți a metodologiei de elaborare și evaluare a unor planuri de afaceri, de înțelegere a conceptului și utilizarea instrumentelor specifice managementului de proiect, concomitent cu îmbunătățirea abilităților de coordonare a diferitelor tipuri de resurse (umane, financiare, de timp) implicate în derularea unui proiect. Utilizarea corectă a limbajului și terminologiei specifice domeniului de studiu. | | | |

Prezentza Fișă de disciplină a fost avizată în ședința de Consiliu de departament din data de 17/09/2024 și aprobată în ședința de Consiliu al facultății din data de 26/09/2024.

Prof. dr. ing. Tudor DEACONESCU,
Decan

Conf. dr. ing. Flavius Aurelian SÂRBU,
Director de departament

Conf. dr. ing. Flavius Aurelian SÂRBU
Titularul de curs (AI)

Conf. dr. ing. Flavius Aurelian SÂRBU
Titularul de AT+TC / AA

E

Notă:

- ¹⁾ Domeniul de studii – se alege una din variantele: Licență / Masterat (se completează conform cu Nomenclatorul domeniilor și al specializărilor / programelor de studii universitare în vigoare).
- ²⁾ Ciclul de studii – se alege una din variantele: Licență / Masterat.
- ³⁾ Regimul disciplinei (conținut); se alege una din variantele: pentru nivelul de licență – DF (disciplină fundamentală) / DD (disciplină din domeniu) / DS (disciplină de specialitate) / DC (disciplină complementară); pentru nivelul de masterat – DAP (disciplină de aprofundare) / DSI (disciplină de sinteză) / DCA (disciplină de cunoaștere avansată).
- ⁴⁾ Regimul disciplinei (obligativitate) – se alege una din variantele: DI (disciplină impusă) / DO (disciplină opțională) / DFC (disciplină facultativă).
- ⁵⁾ AI – activități de autoinstruire; AT – activități tutoriale; TC – teme de control; AA – activități asistate; SF – seminar față în față; ST – seminar în sistem tutorial; L – activități de laborator; P – proiect, lucrări practice.
- ⁶⁾ Un credit este echivalent cu 25 de ore de studiu (activități didactice și studiu individual).