

## FIȘA DISCIPLINEI

### 1. Date despre program

1.1 Instituția de învățământ superior	Universitatea Transilvania din Brașov
1.2 Facultatea	Inginerie Tehnologică și Management Industrial
1.3 Departamentul	Ingineria Fabricației
1.4 Domeniul de studii de licență <sup>1)</sup>	Inginerie Industrială
1.5 Ciclul de studii <sup>2)</sup>	Licență
1.6 Programul de studii/ Calificarea	Tehnologia construcțiilor de mașini / Tehnologia construcțiilor de mașini

### 2. Date despre disciplină

2.1 Denumirea disciplinei	<b>Management industrial</b>								
2.2 Titularul activităților de curs	Conf.dr.ing. Cristina GĂVRUȘ								
2.3 Titularul activităților de seminar/ laborator/ proiect	Șef lucr.dr.ing. Ana Maria IONESCU								
2.4 Anul de studiu	II	2.5 Semestrul	II	2.6 Tipul de evaluare	E	2.7 Regimul disciplinei	Conținut <sup>3)</sup>	DD	
							Obligativitate <sup>4)</sup>	DI	

### 3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1 Număr de ore pe săptămână	3	din care: 3.2 curs	2	3.3 seminar/ laborator/ proiect	1/0/0
3.4 Total ore din planul de învățământ	42	din care: 3.5 curs	28	3.6 seminar/ laborator/ proiect	14/0/0
Distribuția fondului de timp					ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					1
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					1
Pregătire seminare/ laboratoare/ proiecte, teme, referate, portofolii și eseuri					2
Tutoriat					2
Examinări					2
Alte activități.....					
3.7 Total ore de activitate a studentului	8				
3.8 Total ore pe semestru	50				
3.9 Numărul de credite <sup>5)</sup>	2				

### 4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1 de curriculum	<ul style="list-style-type: none"> <li>Economie generală</li> </ul>
4.2 de competențe	<ul style="list-style-type: none"> <li>Utilizarea de aplicații software și a tehnologiilor digitale pentru rezolvarea de sarcini specifice ingineriei industriale.</li> </ul>

### 5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1 de desfășurare a cursului	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sală de curs cu videoproiector</li> </ul>
5.2 de desfășurare a seminarului/ laboratorului/ proiectului	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sala pentru seminar cu videoproiector</li> </ul>

## 6. Competențe specifice acumulate (conform grilei de competențe din planul de învățământ)

Competențe profesionale	<p>C4. Elaborarea proceselor tehnologice de fabricație</p> <p>RÎ4.4 Absolventul <i>utilizează</i> adecvat criterii și metode standard de evaluare a sistemelor flexibile de fabricare.</p> <p>RÎ4.5 Absolventul <i>apreciază</i> calitatea, avantajele și limitele proceselor tehnologice de fabricare pe mașin-unelte clasice și/sau CNC.</p> <p>C5. Proiectarea și exploatarea echipamentelor de fabricare</p> <p>RÎ5.5 Absolventul <i>utilizează</i> adecvat criterii și metode standard de evaluare a avantajelor și limitelor echipamentelor tehnologice de fabricare și/sau a componentelor acestora, precum și a logisticii industriale specifice tehnologiei construcțiilor de mașini.</p> <p>RÎ5.6 Absolventul, <i>apreciază</i> calitatea, avantajele și limitele echipamentelor tehnologice de fabricare și/sau a componentelor acestora, precum și a logisticii industriale specifice tehnologiei construcțiilor de mașini.</p>
Competențe transversale	<p>CT1. Aplicarea valorilor și eticii profesiei de inginer</p> <p>RÎ1.1 Absolventul <i>execută</i> responsabil sarcini profesionale în condiții de autonomie restrânsă și asistență calificată.</p> <p>RÎ1.2 Absolventul <i>promovează</i> raționamentul logic, convergent și divergent.</p> <p>RÎ1.3 Absolventul <i>aplică</i> practic, evaluarea și autoevaluarea în luarea deciziilor.</p> <p>RÎ1.4 Absolventul <i>ia decizii</i> profesionale.</p> <p>CT2. Realizarea activităților și exercitarea rolurilor specifice muncii în echipă pe diferite paliere ierarhice</p> <p>RÎ2.1 Absolventul <i>practică</i> spiritul de inițiativă, dialogul, cooperarea, atitudinea pozitivă și respectul față de ceilalți</p> <p>RÎ2.1 Absolventul <i>promovează</i> diversitatea și multiculturalitatea.</p> <p>RÎ2.3 Absolventul <i>îmbunătățește</i> continuu propria activitate.</p>

## 7. Obiectivele disciplinei (reieșind din competențele specifice acumulate)

7.1 Obiectivul general al disciplinei	<ul style="list-style-type: none"> <li>Însușirea noțiunilor de bază privind managementul unei firme și utilizarea unor instrumente manageriale în vederea stabilirii unei strategii de conducere a firmei.</li> </ul>
7.2 Obiectivele specifice	<ul style="list-style-type: none"> <li>Înțelegerea atribuțiilor unui manager</li> <li>Însușirea și explicarea funcțiilor managementului și ale firmei</li> <li>Identificarea categoriilor de resurse atrase și utilizate de către firmă</li> <li>Aplicarea unor instrumente manageriale: Analiza SWOT</li> <li>Realizarea unui plan de afaceri</li> <li>Realizarea unor documente interne ale firmei: statut de societate, organigramă, fișa postului.</li> <li>Determinarea unor indicatori specifici firmelor productive.</li> </ul>

## 8. Conținuturi

8.1 Curs	Metode de predare	Număr de ore	Observații
1. Scurt istoric al evoluției managementului pe plan național și internațional	Expunere Conversație	2	
2. Funcțiile managementului	Expunere Conversație	4	
3. Firma: definiție, înființare și falimentul firmelor	Expunere Conversație	4	
4. Tipuri de firme	Expunere	2	

	Conversație		
5. Funcțiile firmei	Expunere Conversație	4	
6. Resursele atrase și utilizate de către firme	Expunere Conversație	4	
7. Mediul intern și extern firmei	Expunere Conversație	2	
8. Managementul producției	Expunere Conversație	4	
9. Managementul industrial modern	Expunere Conversație	2	

#### Bibliografie

Rakos, I.S., Managementul și calculația costurilor. Editura Pro Universitaria, 2022.

Baragan, L.G., Dalota, M.D., Management general, Ed.5. . Editura Pro Universitaria, 2019.

Baudin, M., Netland, T., Introduction to Manufacturing: An Industrial Engineering and Management Perspective. Routledge, 1st. Edition, 2022.

Cole, G.A., Kelly, P., Management. Theory and Practice. Cengage Learning EMEA, 2020.

Robbins, S.P., Coulter, M.A., Management. Global Edition, Pearson Education Limited, 2020.

Williams, K., Management, o introducere practică. Educational Center, 2017.

Popescu, M., Limbășan, G., Sisteme de producție. Fabricația LEAN. Editura Universității Transilvania, 2013.

Baragan, L.G., Dalota, M.D., Management general, Ed.5. . Editura Pro Universitaria, 2019.

8.2 Seminar/ laborator/ proiect	Metode de predare-învățare	Număr de ore	Observații
1. Testarea abilităților de antreprenor	Evaluare inițială	2	
2. Realizarea unui plan de afaceri	Demonstrație, studiu aplicativ	2	
3. Realizarea unor documente: organigramă, fișa postului	Demonstrație, studiu aplicativ	2	
4. Determinarea costurilor de producție	Studiu aplicativ	2	
5. Analiza SWOT	Studiu aplicativ	2	
6. Studiu de caz	Studiu aplicativ	2	
7. Prezentare portofoliu	Studii de caz	2	

#### Bibliografie

Rakos, I.S., Managementul și calculația costurilor. Editura Pro Universitaria, 2022.

Baragan, L.G., Dalota, M.D., Management general, Ed.5. . Editura Pro Universitaria, 2019.

Lecaud, A., Lifeskills Handbook: Conquering Time Management and Organization. Ambra Press, 2024.

### 9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunităților epistemice, ale asociațiilor profesionale și ale angajatorilor reprezentativi din domeniul aferent programului

Cursul conține noțiuni care vor facilita adaptarea studenților la locul de muncă, ținând cont de cerințele pieței din ultimii ani.

### 10. Evaluare

Tip de activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	Evaluarea cunoștințelor dobândite la curs	Examen scris	50%

10.5 Seminar/ laborator/ proiect	Evaluarea portofoliului cu lucrări de la seminar (obligatoriu pentru intrarea în examen)	Evaluare finală - prezentări ale studenților	50%
10.6 Standard minim de performanță			
<ul style="list-style-type: none"> <li>Cunoștințe despre funcțiile managementului, firmei și resursele atrase și utilizate de către o firmă.</li> </ul>			

Prezenta Fișă de disciplină a fost avizată în ședința de Consiliu de departament din data de 24/09/2024 și aprobată în ședința de Consiliu al facultății din data de 26/09/2024.

<b>Prof.dr.ing.Tudor Ion DEACONESCU,</b>  ..... <b>Decan</b>	<b>Prof.dr.ing.Cristin Olimpiu MORARIU,</b>  ..... <b>Director de departament</b>
<b>Conf.dr.ing. Cristina GĂVRUȘ</b>  <b>Titular de curs</b>	<b>Șef lucr.dr.ing. Ana Maria IONESCU</b>  <b>Titular de laborator / proiect</b>

Notă:

- <sup>1)</sup> Domeniul de studii - se alege una din variantele: Licență/ Masterat/ Doctorat (se completează conform cu Nomenclatorul domeniilor și al specializărilor/ programelor de studii universitare în vigoare);
- <sup>2)</sup> Ciclul de studii - se alege una din variantele: Licență/ Masterat/ Doctorat;
- <sup>3)</sup> Regimul disciplinei (conținut) - se alege una din variantele: **DF** (disciplină fundamentală)/ **DD** (disciplină din domeniu)/ **DS** (disciplină de specialitate)/ **DC** (disciplină complementară) - pentru nivelul de licență; **DAP** (disciplină de aprofundare)/ **DSI** (disciplină de sinteză)/ **DCA** (disciplină de cunoaștere avansată) - pentru nivelul de masterat;
- <sup>4)</sup> Regimul disciplinei (obligativitate) - se alege una din variantele: **DI** (disciplină obligatorie)/ **DO** (disciplină opțională)/ **DFac** (disciplină facultativă);
- <sup>5)</sup> Un credit este echivalent cu 25 de ore de studiu (activități didactice și studiu individual).