

FIȘA DISCIPLINEI

1. Date despre program

1.1 Instituția de învățământ superior	Universitatea Transilvania din Brașov
1.2 Facultatea	Inginerie Tehnologică și Management Industrial
1.3 Departamentul	Inginerie și management industrial
1.4 Domeniul de studii de Masterat ¹⁾	Inginerie și management
1.5 Ciclu de studii ²⁾	Masterat
1.6 Programul de studii/ Calificarea	Inginerie și management în aviație (în limba engleză) / Master

2. Date despre disciplină

2.1 Denumirea disciplinei	Managementul proiectelor							
2.2 Titularul activităților de curs	Conf.dr.ing. Lucia-Antoneta CHICOȘ							
2.3 Titularul activităților de seminar/ laborator/ proiect	Conf.dr.ing. Lucia-Antoneta CHICOȘ							
2.4 Anul de studiu	II	2.5 Semestrul	4	2.6 Tipul de evaluare	V	2.7 Regimul disciplinei	Conținut ³⁾	DAP
							Obligativitate ⁴⁾	DO

3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1 Număr de ore pe săptămână	3	din care: 3.2 curs	1	3.3 seminar/laborator/proiect	0/2/0
3.4 Total ore din planul de învățământ	42	din care: 3.5 curs	14	3.6 seminar/laborator/proiect	0/28/0
Distribuția fondului de timp					ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					10
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					10
Pregătire seminare/ laboratoare/ proiecte, teme, referate, portofolii și eseuri					5
Tutoriat					5
Examinări					3
Alte activități					
3.7 Total ore de activitate a studentului	33				
3.8 Total ore pe semestru	75				
3.9 Numărul de credite ⁵⁾	3				

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1 de curriculum	<ul style="list-style-type: none"> Nu există precondiții menționate în planul de învățământ
4.2 de competențe	<ul style="list-style-type: none"> Cunoștințe avansate în utilizarea mijloacelor informatice

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1 de desfășurare a cursului	<ul style="list-style-type: none"> Sală dotată cu videoproiector, calculatoare și software aferent (sistemul software MS Project)
5.2 de desfășurare a seminarului/ laboratorului/ proiectului	<ul style="list-style-type: none"> Sală de laborator dotată cu videoproiector, calculatoare și software aferent (sistemul software MS Project)

6. Competențe specifice acumulate (conform grilei de competențe din planul de învățământ)

Competențe profesionale	
Competențe transversale	<p>Ct.1 Găsește soluții pentru probleme R.Î.1.2 Absolventul va fi capabil să lucreze împreună cu colegii în vederea asigurării înțelegerii comune a sarcinilor de lucru.</p> <p>Ct.2 Exerciță față de colegi leadership orientat către rezultate R.Î.2.2. Absolventul va fi capabil să organizeze și să coordoneze echipa, trasând sarcini clare tuturor membrilor echipei. R.Î.2.3. Absolventul va fi capabil să asigure managementul de proiect, pentru gestionarea și planificarea resurse materiale, umane, financiare și informaționale pentru un anumit proiect precum și pentru evaluarea rezultatelor tehnico-economice ale respectivului proiect.</p>

7. Obiectivele disciplinei (reieșind din competențele specifice acumulate)

7.1 Obiectivul general al disciplinei	<ul style="list-style-type: none"> Însușirea de către studenți a unor metode de elaborare și implementare a proiectelor
7.2 Obiectivele specifice	<ul style="list-style-type: none"> Identificarea principiilor și proceselor privind managementul proiectelor Aplicarea cunostințelor, operarea cu concepte, metode și instrumente specifice proiectelor Înțelegerea modului de organizare prin proiecte și cunoașterea tipologiei proiectelor Planificarea fazelor unui proiect și estimarea costurilor Determinarea duratei de recuperare a investiției și a ratei interne a rentabilității Operarea cu instrumente de planificare (PERT, GANTT) Utilizarea sistemului software MS Project în planificarea și monitorizarea unui proiect

8. Conținuturi

8.1 Curs	Metode de predare	Număr de ore	Observații
Introducere în managementul proiectelor. Concept. Domenii. Obiective. Livrabile	Curs interactiv Expunere, prezentare PowerPoint pe videoproiector	1 ora	
Tipologia proiectelor. Structura organizatorică a proiectelor.		1 ora	
Metode și criterii de evaluare a proiectelor		1 ora	
Ciclul de viață al proiectelor. Etapele/procesele unui proiect		2 ore	
Părțile implicate în proiect. Roluri și responsabilități. Abilitățile managerului de proiect		1 ora	
Metode și instrumente de planificare a proiectelor. Structura detaliată a activităților proiectului (WBS). Planificarea prin metoda „Drumului critic”, metoda PERT. Diagrame GANTT.		2 ore	
Alocarea resurselor proiectului		2 ore	

Bugetul proiectului. Analiza cost-beneficiu. Durata de recuperare a investiției. Rata internă a rentabilității proiectului		2 ore	
Monitorizarea și controlul proiectului		1 ora	
Identificarea și tratarea riscurilor aferente unui proiect		1 ora	
<p>Bibliografie</p> <p>1.Chicoș, L.A., Suport de curs (in format electronic)</p> <p>2. Opran, C., Stan, S., (2002), Managementul proiectelor-note de curs, Ed. Comunicare, Bucuresti</p> <p>3. *** (2000), Project Management Institute – A Guide to the project management Body of Knowledge</p> <p>4. Pascu, R.V., (2010), Managementul Proiectelor, Editura Universității „Lucian Blaga” din Sibiu, [Online], Disponibil pe: http://ccimn.ulbsibiu.ro/documente/carti/introductura_in_managementul_proiectelor.pdf, accesat 03.02.2023</p> <p>5. *** (2015). Rădulescu, C. et al., (2017) Planificarea și conducerea proiectelor. Material elaborat în cadrul proiectului: „Dezvoltarea capacității de planificare strategică la nivelul autorităților administrației publice locale ale orașelor din România”, cod SMIS 27520, cofinanțat prin Fondul Social European, Programul Operațional Dezvoltarea Capacităților Administrative 2007-2013, http://www.mdrap.ro/userfiles/ghid_MP.pdf</p> <p>6. Rădulescu, C. et al., (2017) Planificarea și conducerea proiectelor, Editura U.T.PRESS UTCN, Cluj Napoca, ISBN 978-606-737-256-4</p> <p>7. A Guide to the Project Management Body of Knowledge (2000), Project Management Institute</p> <p>8. Westland, J., (2019), The 10 Project Management Knowledge Areas (PMBOK), https://www.projectmanager.com/blog/10-project-management-knowledge-areas</p> <p>9. *** (2015) Manual Implementare Fonduri Structurale. Material elaborat în cadrul proiectului „Instruire aplicată pentru continuarea întăririi capacității instituționale a administrației publice din România pentru o gestionare eficientă a fondurilor structurale”- cod SMIS 48159. Proiect co-finanțat din Fondul European de Dezvoltare Regională prin POAT 2007-2013, https://www.anfp.gov.ro/R/Doc/2020/Proiecte/Manuale/Manual%20Expert%20implementare%20fonduri%20structurale%20nov%202015.pdf</p>			
8.2 Seminar/ laborator/ proiect	Metode de predare-învățare	Număr de ore	Observații
Prezentare generală a MS Project. Crearea unui nou proiect. Stabilirea opțiunilor și setările inițiale ale proiectului. Calendarul de lucru al proiectului	Interactiv, Discuții, Prezentare pe videoproiector, Aplicații practice în MS Project	4 ore	
Definirea activităților, cu durate, dependențe și restricții. Activități recurente. Modificarea activităților		5 ore	
Stabilirea relațiilor dintre activități. Stabilirea decalajelor, priorităților, constrângerilor		3 ore	
Stabilirea drumului critic și a marjelor		2 ore	
Definirea resurselor proiectului și tipuri de resurse		3 ore	
Gestionarea resurselor: introducerea costurilor, conflicte de resurse. Modificarea resurselor și costurilor. Alocarea resurselor la activități		5 ore	
Stabilirea planului de referință		2 ore	
Monitorizarea proiectului utilizând digrama Tracking Gantt și Project Baseline. Analiza progresului fizic și financiar		4 ore	
<p>Bibliografie</p> <p>1.Chicoș, L.A., Suport de curs (in format electronic)</p> <p>2. Opran, C., Stan, S., (2002), Managementul proiectelor-note de curs, Ed. Comunicare, Bucuresti</p>			

3. *** (2000), Project Management Institute – A Guide to the project management Body of Knowledge
4. Pascu, R.V., (2010), Managementul Proiectelor, Editura Universității „Lucian Blaga” din Sibiu, [Online], Disponibil pe: http://ccimn.ulbsibiu.ro/documente/carti/introductie_in_managementul_proiectelor.pdf, accesat 03.02.2023
5. *** (2015). Rădulescu, C. et al., (2017) Planificarea și conducerea proiectelor. Material elaborat în cadrul proiectului: „Dezvoltarea capacității de planificare strategică la nivelul autorităților administrației publice locale ale orașelor din România”, cod SMIS 27520, cofinanțat prin Fondul Social European, Programul Operațional Dezvoltarea Capacității Administrative 2007-2013, http://www.mdrap.ro/userfiles/ghid_MP.pdf
6. Rădulescu, C. et al., (2017) Planificarea și conducerea proiectelor, Editura U.T.PRESS UTCN, Cluj Napoca, ISBN 978-606-737-256-4
7. A Guide to the Project Management Body of Knowledge (2000), Project Management Institute
8. Westland, J., (2019), The 10 Project Management Knowledge Areas (PMBOK), <https://www.projectmanager.com/blog/10-project-management-knowledge-areas>
9. *** (2015) Manual Implementare Fonduri Structurale. Material elaborat în cadrul proiectului „Instruire aplicată pentru continuarea întăririi capacității instituționale a administrației publice din România pentru o gestionare eficientă a fondurilor structurale”- cod SMIS 48159. Proiect co-finanțat din Fondul European de Dezvoltare Regională prin POAT 2007-2013, <https://www.anfp.gov.ro/R/Doc/2020/Proiecte/Manuale/Manual%20Expert%20implementare%20fonduri%20structurale%20nov%202015.pdf>
9. Tutoriale MS Project, <https://www.itlearning.ro>

9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunităților epistemice, ale asociațiilor profesionale și ale angajatorilor reprezentativi din domeniul aferent programului

Conținuturile au fost elaborate în raport cu cerințele angajatorilor, astfel încât rezultatele învățării să poată fi aplicate în mediul industrial și în cercetare.

10.Evaluare

Tip de activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	Operarea cu concepte, metode și instrumente specifice proiectelor	Evaluare scrisă	50%
10.5 Seminar/ laborator/ proiect	Utilizarea instrumentelor informatice în planificarea și monitorizarea unui proiect	Evaluare pe parcurs la laborator	50%
10.6 Standard minim de performanță			
<ul style="list-style-type: none"> Cunoașterea conceptelor, metodelor și instrumente specifice managementului de proiect Planificarea unui proiect de complexitate medie utilizând MS Project 			

Prezenta Fișă de disciplină a fost avizată în ședința de Consiliu de departament din data de 17/09/2024 și aprobată în ședința de Consiliu al facultății din data de 26/09/2024.

Prof.dr.ing.Tudor Ion DEACONESCU, Decan	Conf.dr.ing. Flavius Aurelian SÂRBU, Director de departament
Conf.dr.ing. Lucia-Antoneta CHICOȘ, Titular de curs	Conf.dr.ing. Lucia-Antoneta CHICOȘ, Titular seminar/laborator/ proiect

Notă:

- ¹⁾ Domeniul de studii - se alege una din variantele: Licență/ Masterat/ Doctorat (se completează conform cu Nomenclatorul domeniilor și al specializărilor/ programelor de studii universitare în vigoare);
- ²⁾ Ciclul de studii - se alege una din variantele: Licență/ Masterat/ Doctorat;
- ³⁾ Regimul disciplinei (conținut) - se alege una din variantele: **DF** (disciplină fundamentală)/ **DD** (disciplină din domeniu)/ **DS** (disciplină de specialitate)/ **DC** (disciplină complementară) - pentru nivelul de licență; **DAP** (disciplină de aprofundare)/ **DSI** (disciplină de sinteză)/ **DCA** (disciplină de cunoaștere avansată) - pentru nivelul de masterat;
- ⁴⁾ Regimul disciplinei (obligativitate) - se alege una din variantele: **DI** (disciplină obligatorie)/ **DO** (disciplină opțională)/ **DFac** (disciplină facultativă);
- ⁵⁾ Un credit este echivalent cu 25 de ore de studiu (activități didactice și studiu individual).