

FIȘA DISCIPLINEI

1. Date despre program

1.1 Instituția de învățământ superior	Universitatea Transilvania din Brașov
1.2 Facultatea	Inginerie Tehnologică și management industrial
1.3 Departamentul	Inginerie și management industrial
1.4 Domeniul de studii de ¹⁾	Inginerie și management
1.5 Ciclul de studii ²⁾	Masterat
1.6 Programul de studii/ Calificarea	Inginerie și management în aviație (în limba engleză) / Master

2. Date despre disciplină

2.1 Denumirea disciplinei	Management strategic în aviație							
2.2 Titularul activităților de curs	Flavius SÂRBU							
2.3 Titularul activităților de seminar/ laborator/ proiect	Flavius SÂRBU							
2.4 Anul de studiu	II	2.5 Semestrul	4	2.6 Tipul de evaluare	E	2.7 Regimul disciplinei	Conținut ³⁾	DAP
							Obligativitate ⁴⁾	DFac

3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1 Număr de ore pe săptămână	4	din care: 3.2 curs	2	3.3 seminar/ laborator/ proiect	0/2/0
3.4 Total ore din planul de învățământ	56	din care: 3.5 curs	28	3.6 seminar/ laborator/ proiect	0/28/0
Distribuția fondului de timp					ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					10
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					10
Pregătire seminare/ laboratoare/ proiecte, teme, referate, portofolii și eseuri					10
Tutoriat					11
Examinări					3
Alte activități.....					
3.7 Total ore de activitate a studentului	44				
3.8 Total ore pe semestru	100				
3.9 Numărul de credite ⁵⁾	4				

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1 de curriculum	• Nu există precondiții menționate în planul de învățământ
4.2 de competențe	• Științe ingineresti și tehnico-economice; Științe manageriale, financiare, sociale; Fundamente economice; Management; Marketing

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1 de desfășurare a cursului	• Nu este cazul
5.2 de desfășurare a laboratorului	• Aplicații și programe de calculator specifice disciplinei studiate

6. Competențe specifice acumulate (conform grilei de competențe din planul de învățământ)

Competențe profesionale	Cp.5. Controlează producția R.Î.5.4. Absolventul va fi capabil să asigure un cadru eficient pentru gestionarea reclamațiilor clienților.
Competențe transversale	Ct.2 Exerciță față de colegi leadership orientat către rezultate R.Î.2.1. Absolventul va fi capabil să își asume responsabilități, să exercite față de colegi leadership orientat către rezultate. Ct.3. Negociază cu părțile interesate R.Î.3.2. Absolventul va fi capabil să construiască o relație eficientă cu partenerii de afaceri în vederea stabilirii unei colaborări, cooperări durabile.

7. Obiectivele disciplinei (reieșind din competențele specifice acumulate)

7.1 Obiectivul general al disciplinei	<ul style="list-style-type: none"> Disciplina asigură informarea și pregătirea cursanților în problematica complexă a mecanismelor decizionale din sfera managementului strategic – cu accent în managementul strategic aplicat în aviație. Disciplina prezintă procesul fundamentării tehnice și economice a deciziei strategice, punând accent pe stabilirea scopurilor, pe identificarea oportunităților și riscurilor interne și externe. Totodată, disciplina oferă cursanților posibilitatea să evalueze și să reflecteze asupra: sistemelor de planificare strategică; a modelelor de formulare și implementare a deciziilor strategice, și a modului de alocare a resurselor necesare fundamentării acestora la toate nivelurile organizației cu activitate în domeniul aviației.
7.2 Obiectivele specifice	<ul style="list-style-type: none"> Obiectivele specifice urmăresc transferul și dobândirea de către cursanți a cunoștințelor care vizează în primul rând formarea unei baze teoretice și practice necesare înțelegerii importanței și rolului managementului strategic în general, cu particularizări în domeniul aviației, precum și folosirea corectă a limbajului și terminologiei specifice domeniului de studiu.

8. Conținuturi

8.1 Curs	Metode de predare	Număr de ore	Observații
1. Management. Conceptul de strategie. Conceptul de management strategic. Etapele managementului strategic. Componentele strategiei. Tipologia strategiilor.	Prelegeri pe bază de slide. Dezbateri și studii de caz.	2 ore	Particularizare în aviație
2. Procesul managementului strategic. Avantaje ale managementului strategic. Limite ale managementului strategic.	Prelegeri pe bază de slide. Dezbateri și studii de caz.	2 ore	Particularizare în aviație
3. Managementul organizației. Managementul strategic și strategia organizației ce activează în domeniul aviației.	Prelegeri pe bază de slide. Dezbateri și studii de caz.	4 ore	
4. Analiza mediului extern. Analiza internă. Procesul de evaluare al mediului intern. Formularea strategiei. Implementarea strategiei. Evaluarea strategiei.	Prelegeri pe bază de slide. Dezbateri și studii de caz.	4 ore	Particularizare în aviație
5. Tipuri de management strategic.	Prelegeri pe bază de slide. Dezbateri și studii de caz.	4 ore	Particularizare în aviație
6. Modele de management strategic – prezentare	Prelegeri pe bază de	6 ore	

generală și particularizări specifice în aviație. Analiza PESTLE/ Analiza SWOT/ Obținerea avantajului competitiv VRIO/ Evaluarea performanței strategice BALANCED SCORECARD/ Opțiuni de creștere MATRICEA ANSOFF	slide. Dezbateri și studii de caz.		
7. Stabilirea cadrului organizațional și a obiectivelor strategice. Etape în adoptarea strategiilor de creștere și diversificare la nivel de afaceri.	Prelegeri pe bază de slide. Dezbateri și studii de caz.	6 ore	
<p>Bibliografie</p> <p>Baum H., Auerbach S., Strategic Management in the Aviation Industry, Taylor & Francis Group, 2017, eBook ISSN 9781315242316, https://doi.org/10.4324/9781315242316, accesat 20.11.2024</p> <p>Boșcoianu M., Stanciu V., Management strategic în aviația modernă, Editura Printech, București, 2016</p> <p>Mueller R., Wittmer A., Drax C., Aviation Risk and Safety Management: Methods and Applications in Aviation Organizations, Springer, 2014, ISBN-13 978-3319027791</p> <p>Salas E., Maurino D., Human Factors in Aviation, Academic Press, 2010, ISBN-13978-0123745187</p> <p>Stolzer A.J., Halford C., Goglia J.J., Safety Management Systems in Aviation, Ashgate Publishing, 2008, ISBN-13978-0754673040</p> <p>Strategic Success – From Vision To Victory, https://business-explained.com/shop/strategic-success-from-vision-to-victory/?wickedsource=google&wickedid=EAlalQobChMI8_OZ0sr3iQMVKloCR2QdwCQEAAAYiAAEglqsvD_BwE&wickedid=&wcid=21122309170&wv=4&gad_source=1&gclid=EAlalQobChMI8_OZ0sr3iQMVKloCR2QdwCQEAAAYiAAEglqsvD_BwE, accesat 20.11.2024</p>			
8.2 Seminar/ laborator/ proiect	Metode de predare-învățare	Număr de ore	Observații
Termeni cheie în managementul strategic. Previziunea în managementul strategic. Metode de previziune	Activități individuale și/sau în grupuri mici. Studii de caz. Prelegeri pe bază de slide.	4 ore	simulări specifice
Cultura organizațională în aviație. alianțe strategice globale. Resursa umană în aviație.	Activități individuale și/sau în grupuri mici. Studii de caz. Prelegeri pe bază de slide.	4 ore	simulări specifice
Managementul riscului în aviație. Sisteme de control strategic.	Activități individuale și/sau în grupuri mici. Studii de caz. Prelegeri pe bază de slide.	4 ore	simulări specifice
Strategii specifice sectoarelor tehnologice cu ritm rapid de progres Analiza PESTLE/ Analiza SWOT	Dezbateri. Activități individuale și/sau în grupuri mici. Studii de caz. Prelegeri pe bază de slide.	4 ore	
Obținerea avantajului competitiv VRIO	Dezbateri. Activități individuale și/sau în grupuri mici. Studii de caz. Prelegeri pe bază de slide.	4 ore	
Evaluarea performanței strategice BALANCED SCORECARD	Dezbateri. Activități individuale și/sau în grupuri mici. Studii de caz. Prelegeri pe bază de slide..	4 ore	
Opțiuni de creștere MATRICEA ANSOFF	Dezbateri. Activități individuale și/sau în grupuri mici. Studii de caz. Prelegeri pe bază de slide.	4 ore	
<p>Bibliografie</p> <p>Baum H., Auerbach S., Strategic Management in the Aviation Industry, Taylor & Francis Group, 2017, eBook ISSN 9781315242316, https://doi.org/10.4324/9781315242316, accesat 20.11.2024</p> <p>Boșcoianu M., Stanciu V., Management strategic în aviația modernă, Editura Printech, București, 2016</p>			

Muuler R., Wittmer A., Drax C., Aviation Risk and Safety Management: Methods and Applications in Aviation Organizations, Springer, 2014, ISBN-13 978-3319027791

Salas E., Maurino D., Human Factors in Aviation, Academic Press, 2010, ISBN-13 978-0123745187

Stolzer A.J., Halford C., Goglia J.J., Safety Management Systems in Aviation, Ashgate Publishing, 2008, ISBN-13 978-0754673040

Strategic Success – From Vision To Victory, https://business-explained.com/shop/strategic-success-from-vision-to-victory/?wickedsource=google&wickedid=EAlalQobChMI8_OZ0sr3iQ_MVHKloCR2QdwCQEAAAYiAAEglqsvD_BwE&wickedid=&wcid=21122309170&wv=4&gad_source=1&gclid=EAlalQobChMI8_OZ0sr3iQ_MVHKloCR2QdwCQEAAAYiAAEglqsvD_BwE, accesat 20.11.2024

9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunităților epistemice, ale asociațiilor profesionale și ale angajatorilor reprezentativi din domeniul aferent programului

Conținuturile au fost elaborate în raport cu cerințele angajatorilor, astfel încât rezultatele învățării să poată fi aplicate în mediul industrial și în cercetare.

10. Evaluare

Tip de activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	Utilizarea în mod curent de către cursanți a conceptelor întâlnite în problematica complexă a mecanismelor decizionale din sfera managementului strategic în aviație.	Evaluare scrisă cu itemi subiectivi (grilă) și obiectivi. Prezență și evaluare pe parcursul semestrului.	60 %
10.5 Laborator	Însușirea de către cursanți a metodologiei de elaborare și evaluare a unor strategii, de înțelegere a conceptului și utilizarea instrumentelor specifice managementului strategic în aviație, concomitent cu îmbunătățirea abilităților de utilizare a unor programe de calculator specifice.	Evaluare scrisă cu itemi subiectivi (grilă) și obiectivi. Prezență și evaluare pe parcursul semestrului.	40 %
10.6 Standard minim de performanță			
<ul style="list-style-type: none"> Utilizarea în mod curent de către cursanți a conceptelor întâlnite în problematica complexă a mecanismelor decizionale din sfera managementului strategic în aviație. Însușirea de către cursanți a metodologiei și utilizarea instrumentelor specifice managementului strategic în aviație, concomitent cu utilizarea corectă a limbajului și terminologiei specifice domeniului de studiu. 			

Prezenta Fișă de disciplină a fost avizată în ședința de Consiliu de departament din data de 17/09/2024 și aprobată în ședința de Consiliu al facultății din data de 26/09/2024.

Prof.dr.ing. Tudor Ion DEACONESCU	Conf.dr.ing. Flavius Aurelian SÂRBU
Decan	
Conf.dr.ing. Flavius Aurelian SÂRBU	Conf.dr.ing. Flavius Aurelian SÂRBU
Titular de curs	Titular de laborator

Notă:

- ¹⁾ Domeniul de studii - se alege una din variantele: Licență/ Masterat/ Doctorat (se completează conform cu Nomenclatorul domeniilor și al specializărilor/ programelor de studii universitare în vigoare);
- ²⁾ Ciclul de studii - se alege una din variantele: Licență/ Masterat/ Doctorat;
- ³⁾ Regimul disciplinei (conținut) - se alege una din variantele: **DF** (disciplină fundamentală)/ **DD** (disciplină din domeniu)/ **DS** (disciplină de specialitate)/ **DC** (disciplină complementară) - pentru nivelul de licență; **DAP** (disciplină de aprofundare)/ **DSI** (disciplină de sinteză)/ **DCA** (disciplină de cunoaștere avansată) - pentru nivelul de masterat;
- ⁴⁾ Regimul disciplinei (obligativitate) - se alege una din variantele: **DI** (disciplină obligatorie)/ **DO** (disciplină opțională)/ **DFac** (disciplină facultativă);
- ⁵⁾ Un credit este echivalent cu 25 de ore de studiu (activități didactice și studiu individual).