

FIȘA DISCIPLINEI

1. Date despre program

1.1 Instituția de învățământ superior	Universitatea Transilvania din Brașov
1.2 Facultatea	Inginerie tehnologică și management industrial
1.3 Departamentul	Ingineria fabricației
1.4 Domeniul de studii de masterat ¹⁾	Inginerie industrială
1.5 Ciclul de studii ²⁾	Masterat
1.6 Programul de studii/ Calificarea	Ingineria proceselor de fabricație avansate/ Inginer

2. Date despre disciplină

2.1 Denumirea disciplinei	Managementul organizației							
2.2 Titularul activităților de curs	Prof.dr. ing. Aurica Luminița Pârv							
2.3 Titularul activităților de laborator/ proiect	Prof.dr. ing. Aurica Luminița Pârv							
2.4 Anul de studiu	II	2.5 Semestrul	5	2.6 Tipul de evaluare	E	2.7 Regimul disciplinei	Conținut ³⁾	DSI
							Obligativitate ⁴⁾	DI

3

3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1 Număr de ore pe săptămână	4	din care: 3.2 curs	2	3.3 seminar/ laborator/ proiect	1/1/0
3.4 Total ore din planul de învățământ	56	din care: 3.5 curs	28	3.6 seminar/ laborator/ proiect	14/14
Distribuția fondului de timp					ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					35
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					14
Pregătire seminare/ laboratoare/ proiecte, teme, referate, portofolii și eseuri					14
Tutoriat					4
Examinări					2
Alte activități.....					-
3.7 Total ore de activitate a studentului	69				
3.8 Total ore pe semestru	125				
3.9 Numărul de credite ⁵⁾	5				

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1 de curriculum	• Cunoștințe de management general și management industrial, în particular
4.2 de competențe	• Cunoștințe de bază de inginerie industrială

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1 de desfășurare a cursului	• Sală de curs cu tablă interactivă
5.2 de desfășurare a seminarului/ laboratorului/ proiectului	• Sală de laborator cu calculatoare și tablă interactivă

6. Competențe specifice acumulate (conform grilei de competențe din planul de învățământ)

Competențe profesionale	<p>C5 Analiza aprofundată, proiectarea și implementarea managementului întreprinderii, managementului calității, precum și a managementului proiectelor industriale</p> <ul style="list-style-type: none"> • R.Î. 5.3 Absolventul utilizează Kanban. • R.Î. 5.4 Absolventul caracterizează luarea deciziilor, managementul cunoștințelor și tehnologia informației. • R.Î. 5.5 Absolventul livrează cunoștințe de planificare avansată a calității produselor (APQP) și de plan de control.. • R.Î. 5.8 Absolventul aplică principiile Shopfloor Management.
Competențe transversale	-

7. Obiectivele disciplinei (reieșind din competențele specifice acumulate)

7.1 Obiectivul general al disciplinei	<ul style="list-style-type: none"> • Însușirea de către studenți a unor metode de analiză a aspectelor legate de proiectarea și implementarea structurilor organizației;
7.2 Obiectivele specifice	<ul style="list-style-type: none"> • Cunoașterea modului în care structura organizațională, cultura și comportamentul (organizației și angajaților lor) influențează (sau sunt influențate de) mediul intern și extern al acestora; • Familiarizarea cu anumite concepte noi, specifice organizațiilor în contextul actual (proiectarea, cultura, etica etc.)

8. Conținuturi

8.1 Curs	Metode de predare	Număr de ore	Observații
1. Organizația - definiție	Brainstorming, exemplu	2 h	
2. Modelul 4 P - Philosophy, Process, People and partners, Problem solving	Conversație euristică	2 h	
3. Lean management	Brainstorming, exemplu	2 h	
4. Gemba, gembutsu	Conversație euristică, exercițiu, exemplu	2 h	
5. Principiile Lean: Value, Value Stream, Flow, Pull, Perfection	Conversație euristică, exercițiu, exemplu	2 h	
6. Lean: Cycle time, Takt time, Lead time	Conversație euristică, exercițiu, exemplu	2 h	
7. Value stream mapping- Current state mapping	Brainstorming, exercițiu	2 h	
8. Value stream mapping- Current state mapping	Brainstorming, exercițiu	2 h	
9. Value stream mapping- Future state mapping	Conversație euristică, exercițiu, exemplu	2 h	
10. Value stream mapping- Future state mapping	Conversație euristică, exercițiu, exemplu	2 h	
11. Rezolvarea problemei. Managementul Change point	Conversație euristică, exercițiu, exemplu	2 h	
12. Management vizual. 5 M	Conversație euristică, exercițiu, exemplu	2 h	

13. Standarde. 5 S	Conversație euristică, exercițiu, exemplu	2 h	
14. Comunicarea. Îmbunătățire eficientă	Conversație euristică, exercițiu, exemplu	2 h	
Bibliografie <ul style="list-style-type: none"> Stasiak Betlejewska, R., Potkany, M., Pârv, L. (2016). Contemporary trends in the innovative production and services management. Scientific monograph. Zagreb: Croatian Quality Managers Society, Radoslava Cimermana 36a, 10000. Croația. ISBN 978-953-8067-05-1 Tomski, P., Pârv, L. (2016). Resources – Organization – Efficiency. Monography. Częstochowa: Oficyna Wydawnicza Stowarzyszenia Menedżerów Jakości i Produkcji (SMJiP). Polonia. ISBN 978-83-63978-39-6 Pârv, A.L. (2015). Managementul datelor în ingineria inovativă. Brașov : Editura Universității Transilvania din Brașov. ISBN 978-606-19-0568-3 Pârv, A.L. (2015). Managementul producției. Teorie și aplicații ERP. Brașov : Editura Universității Transilvania din Brașov. ISBN 978-606-19-0553-9 			
8.2 Seminar/ laborator/ proiect	Metode de predare-învățare	Număr de ore	Observații
L1. Prezentarea laboratorului. Aspecte organizatorice	Expunere, conversație, lucru în grup, studii de caz	2	
L2. Enunțarea unei probleme de îmbunătățire	Expunere, conversație, lucru în grup, studii de caz	2	
L3. Prezentarea instrumentelor utilizate	Expunere, conversație, lucru în grup, studii de caz	2	
L4. Prezentarea instrumentelor utilizate	Expunere, conversație, lucru în grup, studii de caz	2	
L5. Aplicarea instrumentelor de îmbunătățire	Expunere, conversație, lucru în grup, studii de caz	2	
L6. Aplicarea instrumentelor de îmbunătățire	Expunere, conversație, lucru în grup, studii de caz	2	
L7. Finalizarea laboratorului	Expunere, conversație, lucru în grup, studii de caz	2	
S1. Elementele de descriere a proceselor	Expunere, conversație, lucru în grup, studii de caz	2	
S2. Construirea VSM	Expunere, conversație, lucru în grup, studii de caz	2	
S3. VSM - D	Expunere, conversație, lucru în grup, studii de caz	2	
S4. VSM-D	Expunere, conversație, lucru în grup, studii de caz	2	
S5. Calculul KPI	Expunere, conversație, lucru în grup, studii de caz	2	
S6. Audit Lean	Expunere, conversație, lucru în grup, studii de caz	2	
S7. Finalizarea laboratorului	Analiza activității individuale	2	
Bibliografie <ul style="list-style-type: none"> Stasiak Betlejewska, R., Potkany, M., Pârv, L. (2016). Contemporary trends in the innovative production and services management. Scientific monograph. Zagreb: Croatian Quality Managers Society, Radoslava Cimermana 36a, 10000. Croația. ISBN 978-953-8067-05-1 Tomski, P., Pârv, L. (2016). Resources – Organization – Efficiency. Monography. Częstochowa: Oficyna Wydawnicza Stowarzyszenia Menedżerów Jakości i Produkcji (SMJiP). Polonia. ISBN 978-83-63978-39-6 Pârv, A.L. (2015). Managementul datelor în ingineria inovativă. Brașov : Editura Universității Transilvania din Brașov. 			

Braşov. ISBN 978-606-19-0568-3

- Pârv, A.L. (2015). Managementul producţiei. Teorie şi aplica ii ERP. Braşov : Editura Universităţii Transilvania din Braşov. ISBN 978-606-19-0553-9

9. Coroborarea conţinuturilor disciplinei cu aşteptările reprezentanţilor comunităţilor epistemice, ale asociaţiilor profesionale şi ale angajatorilor reprezentativi din domeniul aferent programului

Conţinutul prezentului document a fost discutat la întâlnirile cu reprezentanţii mediului economic.

10. Evaluare

Tip de activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	Cunoaşterea semnificaţiei conceptelor din domeniul managementului organizaţiei;	Verificare pe parcurs cu itemi obiectivi	20%
	Aplicarea corectă a conceptelor de bază din domeniul managementului organizaţiei;	Examen scris cu itemi obiectivi	30%
10.5 Seminar/ laborator/ proiect	Activitatea desfăşurată în timpul semestrului;	Se consemnează pe parcursul semestrului	10%
	Cunoaşterea proceselor organizaţionale	Prezentare orală	20%
10.6 Standard minim de performanţă			
<ul style="list-style-type: none">Dezvoltarea efectivă a unei teme de proiectare din domeniu care presupune utilizarea metodelor, procedeele şi instrumentelor Lean.			

Prezenta Fişă de disciplină a fost avizată în şedinţa de Consiliu de departament din data de 24/09/2024 şi aprobată în şedinţa de Consiliu al facultăţii din data de 26/09/2024.

Prof.dr.ing.Tudor Ion DEACONESCU, Decan	Prof.dr.ing.Cristin Olimpiu MORARIU, Director de departament
Prof.dr.ing. Aurica Luminiţa PÂRV Titular de curs	Prof.dr.ing. Aurica Luminiţa PÂRV Titular de laborator / proiect

Notă:

¹⁾ Domeniul de studii - se alege una din variantele: Licenţă/ Masterat/ Doctorat (se completează conform cu Nomenclatorul domeniilor şi al specializărilor/ programelor de studii universitare în vigoare);

²⁾ Ciclul de studii - se alege una din variantele: Licenţă/ Masterat/ Doctorat;

- ³⁾ Regimul disciplinei (conținut) - se alege una din variantele: **DF** (disciplină fundamentală)/ **DD** (disciplină din domeniu)/ **DS** (disciplină de specialitate)/ **DC** (disciplină complementară) - pentru nivelul de licență; **DAP** (disciplină de aprofundare)/ **DSI** (disciplină de sinteză)/ **DCA** (disciplină de cunoaștere avansată) - pentru nivelul de masterat;
- ⁴⁾ Regimul disciplinei (obligativitate) - se alege una din variantele: **DI** (disciplină obligatorie)/ **DO** (disciplină opțională)/ **DFac** (disciplină facultativă);
- ⁵⁾ Un credit este echivalent cu 25 de ore de studiu (activități didactice și studiu individual).