

FIȘA DISCIPLINEI

1. Date despre program

1.1 Instituția de învățământ superior	Universitatea Transilvania din Brașov
1.2 Facultatea	Inginerie Tehnologică și Management Industrial
1.3 Departamentul	Inginerie și Management Industrial
1.4 Domeniul de studii de master ¹⁾	Inginerie și Management
1.5 Ciclul de studii ²⁾	Masterat
1.6 Programul de studii/ Calificarea	Managementul Afacerilor în Industrie / Master

2. Date despre disciplină

2.1 Denumirea disciplinei	Proiectarea întreprinderii Lean							
2.2 Titularul activităților de curs	BARBU Magdalena							
2.3 Titularul activităților de seminar	BARBU Magdalena							
2.4 Anul de studiu	2	2.5 Semestrul	1	2.6 Tipul de evaluare	E	2.7 Regimul disciplinei	Conținut ³⁾	DSI
							Obligativitate ⁴⁾	DFac

3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1 Număr de ore pe săptămână	3	din care: 3.2 curs	2	3.3 seminar	2
3.4 Total ore din planul de învățământ	42	din care: 3.5 curs	28	3.6 seminar	14
Distribuția fondului de timp					ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					16
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					8
Pregătire seminare/ laboratoare/ proiecte, teme, referate, portofolii și eseuri					28
Tutoriat					1
Examinări					1
Alte activități.....					4
3.7 Total ore de activitate a studentului	58				
3.8 Total ore pe semestru	100				
3.9 Numărul de credite ⁵⁾	4				

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1 de curriculum	<ul style="list-style-type: none"> nu există precondiții menționate în planul de învățământ
4.2 de competențe	<ul style="list-style-type: none">

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1 de desfășurare a cursului	<ul style="list-style-type: none"> Videoproiector, acces internet
5.2 de desfășurare a seminarului	<ul style="list-style-type: none"> Videoproiector, acces internet

6. Competențe specifice acumulate (conform grilei de competențe din planul de învățământ)

Competențe profesionale	<p>Cp.2. Proiectează, elaborează instrumente avansate specifice și implementează cercetările recente în cadrul strategiilor manageriale</p> <p>R.Î. 2.1. Absolventul aplică metodele și instrumentele de analiză strategică în alegerea strategiilor specifice activităților practice și de cercetare</p> <p>R.Î. 2.2. Absolventul are capacitatea de interpretare a fenomenelor și problemelor organizației economice și a celor generate de un proiect de cercetare științifică și identifică adecvat resurse și modalități pentru soluționarea acestora</p> <p>R.Î. 2.3. Absolventul utilizează programe și instrumente de analiză pentru rezolvarea problemelor specifice activității de management</p> <p>R.Î. 2.4. Absolventul selectează și utilizează indicatori specifici pentru monitorizarea performanței organizației economice și a proiectelor de cercetare științifică</p> <p>R.Î. 2.4. Absolventul elaborează și implementează soluții informatice specifice domeniului</p> <p>Cp.3. Gestionează corect schimbările din organizație, inițiază și dezvoltă proiecte complexe</p> <p>R.Î. 3.1. Absolventul utilizează conceptele, teoriile și metodologiilor recente în luarea deciziilor și în managementul schimbării organizaționale și proiectelor complexe.</p> <p>R.Î. 3.2. Absolventul folosește sistematic metode de cercetare avansată, generează ipoteze specifice și poate comunica cu specialiști din domenii conexe utilizând sisteme informatice actuale.</p> <p>R.Î. 3.3. Absolventul utilizează metode moderne și instrumente de analiză ale afacerii pentru a gestiona schimbările din organizație</p> <p>R.Î. 3.4. Absolventul elaborează și implementează de soluții pentru rezolvarea problemelor complexe generate de modificarea continuă a mediului economic</p>
Competențe transversale	

7. Obiectivele disciplinei (reieșind din competențele specifice acumulate)

7.1 Obiectivul general al disciplinei	<ul style="list-style-type: none"> Înțelegerea conceptelor de Lean Manufacturing, Lean Office și aplicarea responsabilă a acestora în afaceri industriale.
7.2 Obiectivele specifice	<ul style="list-style-type: none"> Înțelegerea principiilor de bază ale producției Lean Înțelegerea diferitelor elemente ale sistemelor operaționale Lean. determinarea beneficiilor introducerii tehnicilor Lean pentru organizații. Înțelegerea principalelor obstacole în implementarea conceptelor Lean.

8. Conținuturi

8.1 Curs	Metode de predare	Număr de ore	Observații
Principiile Lean	expunere, curs interactiv	2	
Cele șapte deșeuri ale organizării Lean		4	
Value Stream Mapping		4	
Planificarea strategică:		4	
Principalele metode de organizare Lean:		6	
Indicatori de performanță Lean		4	
Lean în serviciile funcționale		4	
Bibliografie			
1. Mike Elbert. Lean Production for the Small Company. CRC Press, 2013			

2. Jez Humble, Joanne Molesky, Barry Lean Enterprise: How High-Performance Organizations Innovate at Scale. Oreilly Press, 2014 3. Andrea Chiarini Lean Organization: from the Tools of the Toyota Production System to Lean Office. Springer-Verlag Italia 2013 4. Beau Keyte and Drew Locher, The Complete Lean Enterprise. Value Stream Mapping for Administrative and Office Processes, Productivity Press, 2014 5. David M. Anderson Design for Manufacturability-How to Use Concurrent Engineering to Rapidly Develop Low-Cost, High-Quality Products for Lean Production, (Second Edition) Productivity Press, 2020			
8.2 Seminar/ laborator/ proiect	Metode de predare-învățare	Număr de ore	Observații
Value Stream Mapping	lucru în grup, învățare prin probleme	2	
Planificarea strategică:		2	
Principalele metode de organizare Lean:		4	
Indicatori de performanță Lean		2	
Lean în serviciile funcționale		2	
Prezentare temă de casă	lucru individual, prezentare și discuții	2	
Bibliografie 1. Mike Elbert. Lean Production for the Small Company. CRC Press, 2013 2. Jez Humble, Joanne Molesky, Barry Lean Enterprise: How High-Performance Organizations Innovate at Scale. Oreilly Press, 2014 3. Andrea Chiarini Lean Organization: from the Tools of the Toyota Production System to Lean Office. Springer-Verlag Italia 2013 4. Beau Keyte and Drew Locher, The Complete Lean Enterprise. Value Stream Mapping for Administrative and Office Processes, Productivity Press, 2014 5. David M. Anderson Design for Manufacturability-How to Use Concurrent Engineering to Rapidly Develop Low-Cost, High-Quality Products for Lean Production, (Second Edition) Productivity Press, 2020			

9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunităților epistemice, ale asociațiilor profesionale și ale angajatorilor reprezentativi din domeniul aferent programului

Conținuturile au fost elaborate în raport cu cerințele angajatorilor, astfel încât rezultatele învățării să poată fi aplicate în cadrul departamentelor din mediul industrial și în cercetare.

10. Evaluare

Tip de activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	Prezență și implicare	Evaluare pe parcurs	10%
	Examen	Examen scris	40%
10.5 Seminar/ laborator/ proiect	Prezență și implicare	Evaluare pe parcurs	10%
	Temă de casă	Evaluare referat	40%
10.6 Standard minim de performanță			
<ul style="list-style-type: none"> Cunoașterea principiilor, metodelor și a indicatorilor de performanță din perspectiva conceptului LEAN 			

Prezenta Fișă de disciplină a fost avizată în ședința de Consiliu de departament din data de 17 / 09 / 2024 și aprobată în ședința de Consiliu al facultății din data de 26/09/.2024

Prof.dr.ing. Tudor DEACONESCU, Decan	Conf.dr.ing. Flavius Aurelian SÂRBU, Director de departament
Şef lucr. dr. ing. Magdalena BARBU, Titular de curs	Şef lucr. dr. ing. Magdalena BARBU, Titular de seminar

Notă:

- ¹⁾ Domeniul de studii - se alege una din variantele: Licență/ Masterat/ Doctorat (se completează conform cu Nomenclatorul domeniilor și al specializărilor/ programelor de studii universitare în vigoare);
- ²⁾ Ciclul de studii - se alege una din variantele: Licență/ Masterat/ Doctorat;
- ³⁾ Regimul disciplinei (conținut) - se alege una din variantele: **DF** (disciplină fundamentală)/ **DD** (disciplină din domeniu)/ **DS** (disciplină de specialitate)/ **DC** (disciplină complementară) - pentru nivelul de licență; **DAP** (disciplină de aprofundare)/ **DSI** (disciplină de sinteză)/ **DCA** (disciplină de cunoaștere avansată) - pentru nivelul de masterat;
- ⁴⁾ Regimul disciplinei (obligativitate) - se alege una din variantele: **DI** (disciplină obligatorie)/ **DO** (disciplină opțională)/ **DFac** (disciplină facultativă);
- ⁵⁾ Un credit este echivalent cu 25 de ore de studiu (activități didactice și studiu individual).