

## FIȘA DISCIPLINEI

### 1. Date despre program

1.1 Instituția de învățământ superior	Universitatea Transilvania din Brașov
1.2 Facultatea	Inginerie Tehnologică și Management Industrial
1.3 Departamentul	Inginerie și Management Industrial
1.4 Domeniul de studii de masterat	Inginerie și Management
1.5 Ciclul de studii <sup>2)</sup>	Masterat
1.6 Programul de studii/ Calificarea	Managementul Afacerilor în Industrie / Master

### 2. Date despre disciplină

2.1 Denumirea disciplinei	Managementul proiectelor							
2.2 Titularul activităților de curs	Ileana Georgiana LIMBĂȘAN							
2.3 Titularul activităților de seminar	Cătălin GHEORGHE							
2.4 Anul de studiu	2	2.5 Semestrul	1	2.6 Tipul de evaluare	E	2.7 Regimul disciplinei	Conținut <sup>3)</sup>	DAP
							Obligativitate <sup>4)</sup>	DO

### 3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1 Număr de ore pe săptămână	4	din care: 3.2 curs	2	3.3 seminar	2
3.4 Total ore din planul de învățământ	56	din care: 3.5 curs	28	3.6 seminar	28
Distribuția fondului de timp					ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					14
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					28
Pregătire seminare/ laboratoare/ proiecte, teme, referate, portofolii și eseuri					14
Tutoriat					9
Examinări					4
Alte activități.....					
3.7 Total ore de activitate a studentului	69				
3.8 Total ore pe semestru	125				
3.9 Numărul de credite <sup>5)</sup>	5				

### 4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1 de curriculum	<ul style="list-style-type: none"> <li>nu există precondiții menționate în planul de învățământ</li> </ul>
4.2 de competențe	<ul style="list-style-type: none"> <li></li> </ul>

### 5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1 de desfășurare a cursului	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sala cu videoproiector, acces la internet, platforma eLearning a programului de studii</li> </ul>
5.2 de desfășurare a seminarului	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sala cu videoproiector, acces la internet, platforma eLearning a programului de studii</li> </ul>

## 6. Competențe specifice acumulate (conform grilei de competențe din planul de învățământ)

Competențe profesionale	<p>Cp.1. Analizează și sintetizează procese și fenomene complexe, specifice afacerilor industriale</p> <p>R.Î. 1.1. Absolventul identifică și descrie detaliat conceptele, principiile și utilizează adecvat metode pentru rezolvarea unor probleme specifice ingineriei și managementului</p> <p>R.Î. 1.2. Absolventul selectează optim metodele și instrumentele avansate de analiză strategică, de elaborare și implementare a strategiilor de cercetare</p> <p>R.Î. 1.3. Absolventul are capacitatea de identificare și culegere a datelor disponibile generate de situații complexe, specifice activităților practice și de cercetare științifică și de a fundamenta, pe baza lor, decizii</p> <p>R.Î. 1.4. Absolventul poate elabora un proiect de cercetare avansată specific mediului complex aferent afacerilor industriale</p> <p>Cp.4. Rezolvă conflictele de muncă și menține o stare normală, creatoare în organizație</p> <p>R.Î. 4.1. Absolventul utilizează concepte recente legate de cultura organizațională și armonizează obiectivele și așteptările, aparent contradictorii ale părților, pentru identificarea căilor de creare a valorii</p> <p>R.Î. 4.2. Absolventul selectează și aplică instrumente avansate de comunicare organizațională în identificarea nevoilor specifice grupurilor țintă</p> <p>R.Î. 4.3. Absolventul proiectează și implementează sisteme informaționale, de comunicare și motivaționale la nivelul unei organizații</p> <p>R.Î. 4.4. Absolventul evaluează performanța activităților de motivare a personalului unui proiect de cercetare științifică și de comunicare în cadrul acestui grup precum și cu specialiști din domenii conexe</p>
Competențe transversale	

## 7. Obiectivele disciplinei (reieșind din competențele specifice acumulate)

7.1 Obiectivul general al disciplinei	<ul style="list-style-type: none"> <li>Însușirea conceptelor de bază utilizate în domeniul managementului proiectelor</li> </ul>
7.2 Obiectivele specifice	<p>Studentii vor fi capabili să:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Să descrie dimensiunile unui proiect și principiile managementului proiectelor</li> <li>Să utilizeze instrumentele specifice planificării proiectelor</li> <li>Să analizeze programele de finanțare pentru diferite domenii</li> <li>Să elaboreze documentația specifică proiectelor</li> <li>Să explice factorii determinanți în implementarea cu succes a proiectelor</li> </ul>

## 8. Conținuturi

8.1 Curs	Metode de predare	Număr de ore	Observații
<p>Bazele managementului de proiect</p> <p>Conceptul de proiect. Conținutul și rolul proiectelor. Ciclul de viață al unui proiect. Elementele componente ciclului de viață a proiectului.</p> <p>Elaborarea propunerii de proiect.</p> <p>Analiza și fezabilitatea proiectului</p>	<p>Prezentare Power Point</p> <p>Studiu de caz</p>	2	

Bazele managementului de proiect - Natura și scopul managementului proiectelor : Conceptul de management al proiectelor. Definirea și necesitatea managementului proiectelor. Elemente de organizare în managementul proiectului. Modele de abordare a proiectelor și a managementului acestora. Studiul de fezabilitate. Planul de afaceri. Managerul de proiect și echipa de proiect	Prezentare Power Point Studiu de caz Dezbateri	4	
Pregătirea și planificarea proiectului: Obiectivele operaționale ale proiectului. Detalierea proiectului pe tipuri de activități și responsabili. Elaborarea planului detaliat al proiectului (WBS). Planificarea (programarea) activităților proiectului. Optimizarea planificării proiectului (tehnici, metode, instrumente)	Prezentare Power Point Aplicații	6	
Managementul resurselor materiale ale proiectului: Resursele materiale în cadrul proiectelor. Strategii manageriale utilizate în administrarea resurselor materiale ale proiectului.	Prezentare Power Point	2	
Managementul resurselor umane în cadrul proiectului: Structura funcțională. Structura de proiect – cum alegem structura potrivită. Formarea echipei de proiect. Roluri în echipă. Motivație, evaluare, performanță.	Prezentare Power Point Dezbateri Studiu de caz	4	
Managementul financiar al proiectului: Bugetul proiectului .Estimarea costurilor unui proiect. Structurarea bugetului pe activități și tipuri de cheltuieli. Evaluarea financiară a proiectului (Estimare flux de cash-flow). Finanțarea proiectului	Prezentare Power Point Aplicații	4	
Managementul comunicării în cadrul proiectului: Comunicarea în proiecte. Tipuri de comunicare. Tehnici de ascultare activă. Reguli de dialog în grup. Stiluri de conducere. Conflictul – gestionarea conflictelor.	Prezentare Power Point Dezbateri	2	
Managementul riscurilor: Noțiunea de risc – Elemente definitorii, clasificarea riscurilor. Rolul managementului	Prezentare Power Point	4	

riscului în cadrul proiectelor; tipuri de riscuri întâlnite în cadrul proiectelor.			
<p>Bibliografie</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Băncescu, M., Managementul proiectelor pentru analiza afacerilor, Editura ASE, București, 2017</li> <li>2. Gorghiu, L.M., Gorghiu, G., Stan, M.F., Managementul proiectelor - o abordare orientata pe aplicatii, Editura Bibliotheca, 2009</li> <li>3. Ghenea, M., Antreprenoriat, Editura SC Universul Juridic SRL, București, 2011</li> <li>4. Heagney, J., Fundamentals of Project Management, Sixth Edition, Editura HarperCollins Leadership, 2022</li> <li>5. Meredith, J.R, Shafer S.M., Mantel S.J., Sutton M.M., Project Management in Practice, 7th Edition, International Adaptation, Editura John Wiley &amp; Sons Inc, 2021</li> <li>6. Tannguy Le Dantec, Managementul proiectelor prin exemple, Editura C.H. Beck</li> <li>7. Kerzner, H., Project Management: A Systems Approach to Planning , Scheduling, and Controlling, 13th Edition, Editura John Wiley &amp; Sons Inc, 2022</li> </ol> <p>Surse Internet: <a href="https://mfe.gov.ro">https://mfe.gov.ro</a>, <a href="https://www.fonduri-ue.ro">https://www.fonduri-ue.ro</a>, <a href="https://www.fonduri-structurale.ro">https://www.fonduri-structurale.ro</a>, <a href="https://www.finantare.ro">https://www.finantare.ro</a></p>			
8.2 Seminar	Metode de predare-învățare	Număr de ore	Observații
Conceptul de proiect. Planificarea proiectului. Prezentarea structurii unui proiect, cu precizarea elementelor necesare.	Expunerea Exercițiul Lucrul în echipă Problematizare Dezbateri Studii de caz	4	
Ciclul de viață al unui proiect.		2	
Elaborarea rezumatului proiectului. Studiu de fezabilitate.		2	
Obiectivele și justificarea proiectului Identificarea grupurilor țintă, beneficiari direcți, indirecti.		2	
Planificarea proiectului: descrierea activităților, stabilirea structurii echipei de proiect și a responsabilităților, planificarea calendaristică.		4	
Estimarea resurselor și elaborarea bugetului proiectului.		4	
Identificarea riscurilor si stabilirea indicatorilor de evaluare		2	
Conducerea și administrarea proiectului. Descrierea managementului de proiect.		2	
Evaluarea proiectelor		2	
Prezentarea proiectelor	Prezentare Power Point. Dezbateri.	4	
<p>Bibliografie</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Tannguy Le Dantec, Managementul proiectelor prin exemple, Editura C.H. Beck, 2009</li> <li>2. Gorghiu, L.M., Gorghiu, G., Stan, M.F., Managementul proiectelor - o abordare orientata pe aplicatii, Editura Bibliotheca, 2009</li> <li>3. Meredith, J.R, Shafer S.M., Mantel S.J., Sutton M.M., Project Management in Practice, 7th Edition, International Adaptation, Editura John Wiley &amp; Sons Inc, 2021</li> <li>4. Heagney, J., Fundamentals of Project Management, Sixth Edition, Editura HarperCollins Leadership, 2022</li> </ol>			

5. Kerzner, H., Project Management: A Systems Approach to Planning, Scheduling, and Controlling, 13th Edition, Editura John Wiley & Sons Inc, 2022  
 Surse Internet: <https://mfe.gov.ro>, <https://www.fonduri-ue.ro>, <https://www.fonduri-structurale.ro>, <https://www.finantare.ro>

**9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunităților epistemice, ale asociațiilor profesionale și ale angajatorilor reprezentativi din domeniul aferent programului**

Noțiunile prezentate conferă studenților posibilitatea de a se pregăti în domeniul managementului proiectelor, în prezent, un domeniu în continuă fundamentare și acumulare. Oferă acestora posibilitatea de a face față provocărilor care stau în fața unui manager de proiect și/ sau a unei echipe de proiect, în cazul în care studenții lucrează deja într-o companie în care se desfășoară proiecte, sau sunt angrenați în propriile lor proiecte.

**10. Evaluare**

Tip de activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	Utilizarea cunoștințelor pentru explicarea și interpretarea conceptelor și aplicarea corectă a metodelor, tehnicilor specifice managementului de proiect	Test grilă Rezolvarea unor teme de casă	30% 30%
10.5 Seminar	Surprinderea elementelor esențiale ale proiectelor, Sistematizarea informațiilor furnizate, indicarea surselor bibliografice utilizate, calitatea prezentării proiectului	Proiect Prezentarea proiectului	40%
10.6 Standard minim de performanță			
<ul style="list-style-type: none"> <li>Utilizarea cunoștințelor pentru explicarea și interpretarea conceptelor și aplicarea corectă a metodelor, tehnicilor specifice managementului de proiect</li> <li>Elaborarea unui proiect prin identificarea și utilizarea conceptelor, teoriilor, principiilor învățate</li> </ul>			

Prezenta Fișă de disciplină a fost avizată în ședința de Consiliu de departament din data de 17 / 09 / 2024 și aprobată în ședința de Consiliu al facultății din data de 26 / 09 / 2024.

Prof.dr.ing. Tudor DEACONESCU, Decan	Conf.dr.ing. Flavius Aurelian SÂRBU, Director de departament
Șef lucr. dr. ing. Ileana Georgiana LIMBĂȘAN Titular de curs	Conf. Dr. ing. Cătălin GHEORGHE Titular de seminar

Notă:

- <sup>1)</sup> Domeniul de studii - se alege una din variantele: Licență/ Masterat/ Doctorat (se completează conform cu Nomenclatorul domeniilor și al specializărilor/ programelor de studii universitare în vigoare);
- <sup>2)</sup> Ciclul de studii - se alege una din variantele: Licență/ Masterat/ Doctorat;
- <sup>3)</sup> Regimul disciplinei (conținut) - se alege una din variantele: **DF** (disciplină fundamentală)/ **DD** (disciplină din domeniu)/ **DS** (disciplină de specialitate)/ **DC** (disciplină complementară) - pentru nivelul de licență; **DAP** (disciplină de aprofundare)/ **DSI** (disciplină de sinteză)/ **DCA** (disciplină de cunoaștere avansată) - pentru nivelul de masterat;
- <sup>4)</sup> Regimul disciplinei (obligativitate) - se alege una din variantele: **DI** (disciplină obligatorie)/ **DO** (disciplină opțională)/ **DFac** (disciplină facultativă);
- <sup>5)</sup> Un credit este echivalent cu 25 de ore de studiu (activități didactice și studiu individual).