

FIȘA DISCIPLINEI

1. Date despre program

1.1 Institutia de învățământ superior	Universitatea Transilvania din Brașov
1.2 Facultatea	Inginerie tehnologică și management industrial
1.3 Departamentul	Ingineria fabricatiei
1.4 Domeniul de studii de masterat ¹⁾	Inginerie industrială
1.5 Ciclul de studii ²⁾	Masterat
1.6 Programul de studii/ Calificarea	Managementul calității/Master

2. Date despre disciplină

2.1 Denumirea disciplinei	Managementul proiectelor industriale și de cercetare								
2.2 Titularul activităților de curs	Prof. dr. ing. DUMITRAȘCU Adela-Eliza								
2.3 Titularul activităților de seminar/ laborator/ proiect	Prof. dr. ing. DUMITRAȘCU Adela-Eliza								
2.4 Anul de studiu	I	2.5 Semestrul	I	2.6 Tipul de evaluare	E	2.7 Regimul disciplinei	Continut ³⁾	DAP	
							Obligativitate ⁴⁾	DI	

3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1 Număr de ore pe săptămână	4	din care: 3.2 curs	2	3.3 seminar/ laborator/ proiect	-/1/1
3.4 Total ore din planul de învățământ	56	din care: 3.5 curs	28	3.6 seminar/ laborator/ proiect	-/14/14
Distributia fondului de timp					ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notite					15
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					10
Pregătire seminare/ laboratoare/ proiecte, teme, referate, portofolii și eseuri					15
Tutoriat					2
Examinări					2
Alte activități					-
3.7 Total ore de activitate a studentului	44				
3.8 Total ore pe semestru	100				
3.9 Numărul de credite ⁵⁾	4				

4. Preconditii (acolo unde este cazul)

4.1 de curriculum	<ul style="list-style-type: none"> Cunoștințe de management general și management industrial, în particular
4.2 de competente	<ul style="list-style-type: none"> -

5. Conditii (acolo unde este cazul)

5.1 de desfășurare a cursului	<ul style="list-style-type: none"> Sală de curs cu tablă și videoproiector
5.2 de desfășurare a seminarului/ laboratorului/ proiectului	<ul style="list-style-type: none"> Sala de laborator cu tabla, video proiector si PC-uri;

6. Competențe specifice acumulate (conform grilei de competențe din planul de învățământ)

Competențe profesionale	<p>Cp.1 Operarea cu cunoștințe moderne de management aplicabile calității sistemelor industriale, mediului și sănătății și securității ocupaționale</p> <p>R.Î.1.1 Absolventul identifică adecvat conceptele, metodele și instrumentele științifice specifice de management aplicabile calității sistemelor industriale, mediului și sănătății și securității ocupaționale.</p> <p>R.Î.1.2 Absolventul utilizează cunoștințele de specialitate pentru explicarea și interpretarea problemelor specifice managementului calității sistemelor industriale, mediului și sănătății și securității ocupaționale.</p> <p>R.Î.1.3 Absolventul aplică cunoștințele, conceptele, metodele și algoritmi specifici managementului calității sistemelor industriale, mediului și sănătății și securității ocupaționale precum și teoriile științifice din domeniu.</p> <p>R.Î.1.4 Absolventul utilizează criterii și metode de evaluare, pentru aplicarea adecvată a managementului calității, mediului și a sănătății și securității ocupaționale.</p> <p>R.Î.1.5 Absolventul elaborează strategii privind aplicarea adecvată a managementului calității, mediului și a sănătății și securității ocupaționale în domeniul ingineriei industriale.</p>
Competențe transversale	<p>Ct.1 Executarea responsabilă a sarcinilor profesionale, în condiții de autonomie și independență profesională</p> <p>R.Î.1.1 Absolventul execută responsabil sarcini profesionale complexe în condiții de autonomie și independență profesională.</p> <p>R.Î.1.2 Absolventul promovează raționamentul logic în activitatea profesională.</p> <p>R.Î.1.3 Absolventul respectă valorile morale și ale eticii.</p> <p>R.Î.1.4 Absolventul aplică practic evaluarea și autoevaluarea în luarea deciziilor.</p> <p>R.Î.1.5 Absolventul își asumă răspunderea privind activitățile întreprinse.</p> <p>Ct.2 Realizarea activităților și exercitarea rolurilor specifice muncii în echipă pe diferite paliere ierarhice</p> <p>R.Î.2.1 Absolventul practică spiritul de inițiativă, dialogul, cooperarea atitudinea pozitivă și respectul față de ceilalți.</p> <p>R.Î.2.2 Absolventul promovează diversitatea și multiculturalitatea.</p> <p>R.Î.2.3 Absolventul îmbunătățește continuu propria activitate.</p> <p>R.Î.2.4 Absolventul comunică eficient în echipă, cu subalternii și superiorii ierarhici.</p>

7. Obiectivele disciplinei (reieșind din competențele specifice acumulate)

7.1 Obiectivul general al disciplinei	<ul style="list-style-type: none"> Însușirea terminologiei specifice managementului proiectelor industriale și de cercetare, precum și elaborarea de proiecte aferente domeniului ingineriei industriale cu particularizare pe managementul calității.
7.2 Obiectivele specifice	<ul style="list-style-type: none"> Procese de management ale proiectelor industriale și de cercetare. Identificarea și aplicarea metodelor și tehnicilor specifice planificării și estimării costurilor / resurselor proiectelor. Managementul calității proiectelor industriale și de cercetare.

8. Continuturi

8.1 Curs	Metode de predare	Număr de ore	Observații
1. PROIECTUL – CONSIDERATII GENERALE	Expunere, studii de caz, dezbateri pe probleme specifice.		
1.1. Prezentarea cursului		1	
1.2. Ce este și ce presupune un proiect?		1	
1.3. Ciclul de viață al proiectului		2	
1.4. Elemente ale elaborării		2	

proiectului			
1.5. Mediul extern al proiectului		2	
MANAGEMENTUL PROIECTELOR	Expunere, studii de caz, dezbateri pe probleme specifice.		
2.1. Necesitatea managementului proiectelor		2	
2.2. Ce înseamnă să asiguri managementul de proiect?		2	
2.3. Faze și procese implicate în derularea proiectelor		2	
2.4. Managementul riscului proiectelor		2	
2.5. Managementul calității proiectelor		2	
2.6. Marketingul proiectului		2	
2.7. Managementul resurselor umane		2	
2.8. Managementul timpului		2	
2.9. Managementul costurilor		2	
2.10. Managementul aprovizionării	2		
Bibliografie: - A Guide to the Project Management - Body of Knowledge (2017): Project Management Institute, Newtown Square. - Dumitrașcu D., Dumitrașcu (Șimon) A.–E., Caia G., Merfea B.: Managementul proiectelor. Editura Universitatii "Transilvania", Brașov 2005. - Sorici I., Dumitrașcu A.-E., Ciobanu V.: Managementul proiectelor și dezvoltarea durabilă. Editura Universității „Transilvania”, ISBN 978-973-598-715-2, Brașov, 2010.			
8.2 Laborator	Metode de predare-învățare	Număr de ore	Observatii
Definirea obiectivelor proiectelor industriale si de cercetare (SMARTER)	Studii de caz, expunere, conversație, dezbateri, activități în grupuri.	2	
Prezentarea proceselor proiectelor in funcție de specificul acestora		6	
Planul de management al proiectului		2	
Planificarea activitatilor specifice proiectelor industriale si de cercetare (diagrama GANTT)		2	
Monitorizarea si controlul proiectelor industriale si de cercetare		2	
Bibliografie: - A Guide to the Project Management - Body of Knowledge (2017): Project Management Institute, Newtown Square. - Dumitrașcu D., Dumitrașcu (Șimon) A.–E., Caia G., Merfea B.: Managementul proiectelor. Editura Universitatii "Transilvania", Brașov 2005. - Sorici I., Dumitrașcu A.-E., Ciobanu V.: Managementul proiectelor și dezvoltarea durabilă. Editura Universității „Transilvania”, ISBN 978-973-598-715-2, Brașov, 2010. - Dumitrașcu A.-E., Nedelcu A. (2012). Project Costs and Risks Estimation Regarding Quality Management System Implementation, Total Quality Management and Six Sigma, Tauseef Aized (Ed.), InTech, ISBN: 978-953-51-0688-3, http://dx.doi.org/10.5772/46084 , Available from: http://www.intechopen.com/books/total-quality-management-and-six-sigma/project-costs-and-risks-estimation-regarding-quality-management-system-implementation			

8.2 Proiect	Metode de predare-învățare	Număr de ore	Observatii
Identificarea proiectului (idea de proiect) ce urmează a fi elaborat	Studii de caz, expunere, conversație, dezbateri, activități în grupuri.	2	
Elaborarea unui proiect: stabilirea obiectivelor, elaborarea planului proiectului, justificare (Analiza SWOT), grupul țintă, descrierea detaliată a activităților/etapelor proiectului, planificarea proiectului (diagrama GANTT), estimarea rezultatelor așteptate ale proiectului.		8	
Estimarea costurilor, bugetului și resurselor alocate unui proiect industrial.		4	
Bibliografie: - A Guide to the Project Management - Body of Knowledge (2017): Project Management Institute, Newtown Square. - Dumitrașcu D., Dumitrașcu (Șimon) A.–E., Caia G., Merfea B.: Managementul proiectelor. Editura Universitatii "Transilvania", Brașov 2005. - Sorici I., Dumitrașcu A.-E., Ciobanu V.: Managementul proiectelor și dezvoltarea durabilă. Editura Universității „Transilvania”, ISBN 978-973-598-715-2, Brașov, 2010. - Dumitrașcu A.-E., Nedelcu A. (2012). Project Costs and Risks Estimation Regarding Quality Management System Implementation, Total Quality Management and Six Sigma, Tauseef Aized (Ed.), InTech, ISBN: 978-953-51-0688-3, http://dx.doi.org/10.5772/46084 , Available from: http://www.intechopen.com/books/total-quality-management-and-six-sigma/project-costs-and-risks-estimation-regarding-quality-management-system-implementation			

9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunităților epistemice, ale asociațiilor profesionale și ale angajatorilor reprezentativi din domeniul aferent programului

Aspectele teoretice și studiile de caz elaborate sunt realizate în concordanță cu cerințele pieței actuale în domeniul ingineriei industriale, cu particularități specifice managementului calității proiectelor industriale.

10. Evaluare

Tip de activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	Cunoașterea noțiunilor referitoare la procesele de management al proiectelor.	Evaluare scrisă.	50%
10.5 Laborator/ proiect	Evaluarea studiilor de caz elaborate.	Evaluare orală	50%
10.6 Standard minim de performanță			
<ul style="list-style-type: none"> Evaluarea critică a studiilor de caz elaborate pe baza studiului individual și a template-ului recomandat. 			

Prezenta Fișă de disciplină a fost avizată în ședința de Consiliu de departament din data de 24.09.2024 și aprobată în ședința de Consiliu al facultății din data de 26.09.2024.

Prof. dr. ing. Tudor DEACONESCU, Decan	Prof.dr.ing. Cristin Olimpiu MORARIU, Director de departament
Prof.dr.ing. Adela-Eliza DUMITRAȘCU Titular de curs	Prof.dr.ing. Adela-Eliza DUMITRAȘCU Titular de seminar/ laborator/ proiect

Notă:

- ¹⁾ Domeniul de studii - se alege una din variantele: Licență/ Masterat/ Doctorat (se completează conform cu Nomenclatorul domeniilor și al specializărilor/ programelor de studii universitare în vigoare);
- ²⁾ Ciclul de studii - se alege una din variantele: Licență/ Masterat/ Doctorat;
- ³⁾ Regimul disciplinei (conținut) - se alege una din variantele: **DF** (disciplină fundamentală)/ **DD** (disciplină din domeniu)/ **DS** (disciplină de specialitate)/ **DC** (disciplină complementară) - pentru nivelul de licență; **DAP** (disciplină de aprofundare)/ **DSI** (disciplină de sinteză)/ **DCA** (disciplină de cunoaștere avansată) - pentru nivelul de masterat;
- ⁴⁾ Regimul disciplinei (obligativitate) - se alege una din variantele: **DI** (disciplină obligatorie)/ **DO** (disciplină opțională)/ **DFac** (disciplină facultativă);
- ⁵⁾ Un credit este echivalent cu 25 de ore de studiu (activități didactice și studiu individual).