

PLAN DE ÎNVĂȚĂMÂNT
al promoției 2024-2026

Universitatea Transilvania din Brașov

Programul de studii universitare
de masterat

MANAGEMENTUL AFACERILOR ÎN INDUSTRIE

Domeniul fundamental

Științe Inginerești

Domeniul de studii universitare
de masterat

Inginerie și Management

Facultatea

Inginerie Tehnologică și Management Industrial

Durata studiilor

2 ani

Forma de învățământ:

cu frecvență (IF)

Tipul programului de masterat:

de cercetare

1. OBIECTIVE DE FORMARE ȘI COMPETENȚE

Obiectivul general al programului de studii este formarea specialistului cu studii de masterat în domeniul **Inginerie și Management**. Absolvenții programului de studii **Managementul Afacerilor în Industrie**, prin cunoștințele acumulate, îndeplinesc criteriile impuse în COR, aferente calificărilor: Instructor sistem de producție, Cod COR - 214113, Responsabil afacere, Cod COR - 214115, Specialist documentație studii, Cod COR - 214112.

Profilul de competențe, dezvoltat în concordanță cu nevoile identificate pe piața muncii și cu cadrul național al calificărilor, precum și rezultatele învățării asociate acestor competențe, sunt prezentate sintetic mai jos. Prezentarea detaliată a acestora se regăsește în fișele disciplinelor din planul de învățământ.

Obiective

Obiective educaționale, formulate din perspectiva cadrului didactic și rezultate prin operaționalizarea competențelor structurate pe două dimensiuni:

- a) Competențe profesionale
- b) Competențe transversale

Competențe profesionale și rezultate ale învățării

Cp.1. Analizează și sintetizează procese și fenomene complexe, specifice afacerilor industriale

R.Î. 1.1. Absolventul identifică și descrie detaliat conceptele, principiile și utilizează adecvat metode pentru rezolvarea unor probleme specifice ingineriei și managementului

R.Î. 1.2. Absolventul selectează optim metodele și instrumentele avansate de analiză strategică, de elaborare și implementare a strategiilor de cercetare

R.Î. 1.3. Absolventul are capacitatea de identificare și culegere a datelor disponibile generate de situații complexe, specifice activităților practice și de cercetare științifică și de a fundamenta, pe baza lor, decizii

R.Î. 1.4. Absolventul poate elabora un proiect de cercetare avansată specific mediului complex aferent afacerilor industriale

Cp.2. Proiectează, elaborează instrumente avansate specifice și implementează cercetările recente în cadrul strategiilor manageriale

R.Î. 2.1. Absolventul aplică metodele și instrumentele de analiză strategică în alegerea strategiilor specifice activităților practice și de cercetare

R.Î. 2.2. Absolventul are capacitatea de interpretare a fenomenelor și problemelor organizației economice și a celor generate de un proiect de cercetare științifică și identifică adecvat resurse și modalități pentru soluționarea acestora

R.Î. 2.3. Absolventul utilizează programe și instrumente de analiză pentru rezolvarea problemelor specifice activității de management

R.Î. 2.4. Absolventul selectează și utilizează indicatori specifici pentru monitorizarea performanței organizației economice și a proiectelor de cercetare științifică

R.Î. 2.4. Absolventul elaborează și implementează soluții informatice specifice domeniului

Cp.3. Gestionează corect schimbările din organizație, inițiază și dezvoltă proiecte complexe

R.Î. 3.1. Absolventul utilizează conceptele, teoriile și metodologiile recente în luarea deciziilor și în managementul schimbării organizaționale și proiectelor complexe.

R.Î. 3.2. Absolventul folosește sistematic metode de cercetare avansată, generează ipoteze specifice și poate comunica cu specialiști din domenii conexe utilizând sisteme informatice actuale.

R.Î. 3.3. Absolventul utilizează metode moderne și instrumente de analiză ale afacerii pentru a gestiona schimbările din organizație

R.Î. 3.4. Absolventul elaborează și implementează de soluții pentru rezolvarea problemelor complexe generate de modificarea continuă a mediului economic

Cp.4. Rezolvă conflictele de muncă și menține o stare normală, creatoare în organizație

R.Î. 4.1. Absolventul utilizează concepte recente legate de cultura organizațională și armonizează obiectivele și așteptările, aparent contradictorii ale părților, pentru identificarea căilor de creare a valorii

R.Î. 4.2. Absolventul selectează și aplică instrumente avansate de comunicare organizațională în identificarea nevoilor specifice grupurilor țintă

R.Î. 4.3. Absolventul proiectează și implementează sisteme informaționale, de comunicare și motivaționale la nivelul unei organizații

R.Î. 4.4. Absolventul evaluează performanța activităților de motivare a personalului unui proiect de cercetare științifică și de comunicare în cadrul acestui grup precum și cu specialiști din domenii conexe

Cp.5. Asumarea responsabilităților de înalt nivel și a evaluarea riscurilor în luarea deciziilor în cercetare și practica industrială

R.Î. 5.1. Absolventul aplică teoriilor recente și instrumentele adecvate pentru evaluarea mediului decizional și minimizare a riscului în condiții puternic concurențiale

R.Î. 5.2. Absolventul utilizează teoriile moderne și instrumentelor avansate de evaluare a riscului generat de situații complexe

R.Î. 5.3. Absolventul aplică cunoștințele pentru determinarea nivelului riscului în afaceri și cadrul proiectelor complexe de cercetare științifică

R.Î. 5.4. Absolventul selectează modele adecvate și elaborează strategii avansate și proiecte complexe de cercetare științifică aferente condițiilor de incertitudine și risc

Cp.6. Generarea și utilizarea inovației în cadrul activităților curente și a celor destinate cercetării științifice

R.Î. 6.1. Absolventul aplică metode moderne de stimulare a creativității și gestionare a ideilor cu caracter

R.Î. 6.2. Absolventul utilizează metode și tehnici specifice pentru aplicarea rezultatelor proceselor creatoare în cadrul cercetării științifice și practici industriale

R.Î. 6.3. Absolventul utilizează metode specifice pentru formarea, protejarea și exploatarea unui portofoliu de proprietate industrială

R.Î. 6.4. Absolventul utilizează capitalul intelectual și rezultatele cercetării științifice pentru mărirea profitabilității / atractivității organizației economice

Competențe transversale și rezultate ale învățării

Ct.1. Executarea unor sarcini profesionale complexe, în condiții de autonomie și de independență profesională

R.Î. 1.1. Absolventul execută responsabil sarcini profesionale și cele din cadrul unui proiect de cercetare științifică

R.Î. 1.2. Absolventul identifică soluții creative pentru atenuarea conflictelor ce apar în mediul organizațional și extern în condiții de autonomie și independență profesională, pe baza unei documentări eficiente, urmare a unui raționament logic, a evaluării și analizei decizionale

Ct.2. Asumarea de roluri/funcții de conducere a activității grupurilor profesionale sau a unor instituții

R.Î. 2.1 Absolventul realizează activități specifice muncii în echipă, cu distribuirea de sarcini pentru nivelurile subordonate și cu aplicarea tehnicilor de comunicare interpersonală cu nivelurile echivalente

R.Î. 2.2. Absolventul adoptă o atitudine pozitivă față de ceilalți, dă dovadă de spirit antreprenorial, inițiativă și creativitate și utilizează un sistem pentru îmbunătățirea propriei pregătiri profesionale

Ct.3. Autocontrolul procesului de învățare, diagnoza nevoilor de formare, analiza reflexivă a propriei activități profesionale

R.Î. 3.1. Absolventul are capacitatea pentru dezvoltarea continuă a competențelor manageriale / antreprenoriale

R.Î. 3.2. Absolventul identifică nevoi de formare profesională, cu analiza critică a propriei activități de formare și a nivelului de dezvoltare profesională în vederea realizării unei lucrări de cercetare științifică în domeniu și pentru a rezolva probleme teoretice și practice, noi și complexe.

2. STRUCTURA PE SĂPTĂMÂNI A ANULUI UNIVERSITAR

Număr de semestre: 4 semestre.

Număr de credite pe semestru: 30 de credite

Număr de ore de activități didactice /săptămână: 14

Numărul de săptămâni: 28

	Activități didactice		Sesiuni de examene			Vacanțe		
	Sem. I	Sem. II	Iarnă	Vară	Restanțe	Iarnă	Primăvară	Vară
Anul I	14	14	3	4	2	3	1	10
Anul II	14	14	3	4	2	3	1	-

3. ASIGURAREA FLEXIBILIZĂRII INSTRUIRII. CONDIȚIONĂRI

Flexibilizarea programului de studii este asigurată prin discipline opționale și discipline facultative.

Disciplinele opționale sunt propuse pentru semestrele 2-4, prin pachete de discipline de specialitate.

4. CONDIȚII DE ÎNSCRIERE ÎN ANUL DE STUDII URMĂTOR. CONDIȚII DE PROMOVARE A UNUI AN DE STUDII

Înscrierea în anul următor este condiționată de întrunirea condițiilor de promovare cuprinse în Regulamentul privind activitatea profesională a studenților.

5. CONDIȚII DE FRECVENTARE A DISCIPLINELOR FACULTATIVE

Prezentul Plan de învățământ cuprinde, pe lângă **disciplinele obligatorii și la alegere** (opționale) și **discipline facultative**.

6. CERINȚE PENTRU OBTINEREA DIPLOMEI DE MASTERAT

Condițiile de susținere a examenului de disertație sunt prezentate în Metodologia de finalizare a studiilor, aprobată de Senatul Universității. Conform acestei metodologii, prezentarea la examenul de disertație este condiționată de promovarea tuturor disciplinelor prevăzute în planul de învățământ.

EXAMENUL DE DISERTAȚIE

1. Perioada de întocmire a disertației: **semestrele 3 – 4;**
2. Perioada de finalizare a disertației: **ultimele 3 săptămâni din anul terminal;**
3. Perioada de susținere a examenului de disertație:
4. Numărul de credite pentru susținerea disertației: 10 credite.

ANUL I

Nr. crt.	Discipline obligatorii	Tip *	Codul Disciplinei	Semestrul I						Semestrul II					
				C	S	L	P	Ver.	Crd.	C	S	L	P	Ver.	Crd.
1	Management financiar şi analiza activităţii economice	DAP	IT.M.1.01.I	2	1		1	E	5						
2	Strategii în managementul investiţional	DAP	IT.M.1.02.I	2	1		1	E	5						
3	Modele matematice şi statistice pentru analiza datelor experimentale	DAP	IT.M.1.03.I	2		1		E	4						
4	Strategii şi politici de dezvoltare durabilă în industrie	DSI	IT.M.1.04.I	2	1			E	4						
5	Etică şi integritate academică	DSI	IT.M.1.05.I	1	1			V	2						
6	Practica de cercetare-proiectare 1	DSI **	IT.M.1.06.I				12	V	10						
Total ore discipline obligatorii				9	4	1	14	4E+2V							
				16 AD+12 AAP=28					30						

Nr. crt	Discipline opţionale	Tip	Codul Disciplinei	Semestrul I						Semestrul II					
				C	S	L	P	Ver.	Crd.	C	S	L	P	Ver.	Crd.
	Se alege un pachet de discipline opţionale:														
	Pachet opţional discipline MAI														
1	Proprietate intelectuală în afaceri industriale	DSI	IT.M.2.01.O							2			1	E	4
2	Sisteme informatice pentru suport decizional	DAP	IT.M.2.02.O							2		1	1	E	5
3	Managementul mentenanţei	DAP	IT.M.2.03.O							2	1		2	E	6
4	Managementul proiectării robuste	DAP	IT.M.2.04.O							2	1		1	E	5
5	Practica de cercetare - proiectare 2A	DSI **	IT.M.2.05.O										12	V	10

	Pachet opțional discipline Antreprenoriat														
1	Bazele Antreprenoriatului	DSI	IT.M.2.06.O							2			1	E	4
2	Managementul vânzărilor	DAP	IT.M.2.07.O							2		1	1	E	5
3	Comunicare organizațională	DAP	IT.M.2.08.O							2	1		2	E	6
4	Redresarea unei firme	DAP	IT.M.2.09.O							2	1		1	E	5
5	Practica de cercetare-proiectare 2B	DSI **	IT.M.2.10.O										12	V	10
Total ore discipline opționale pe săptămână										8	2	1	5		
									16 (AD)+12 (AAP) =28			4E		30	
Total				16 AD+12 AAP =28			4E+1V	30	16AD+12AAP =28			4E +1V		30	

Nr. crt.	Discipline facultative	Tip	Codul Disciplinei	Semestrul I						Semestrul II					
				C	S	L	P	Ver.	Crd	C	S	L	P	Ver.	Crd
1	Managementul siguranței sistemelor	DAP	IT.M.1.01.F	2		2		E	4						
2	Managementul sistemelor industriale de acționare	DCA	IT.M.2.02.F							2		2		E	4
Total ore facultative pe săptămână, verificări și credite				2	-	2	-			2		2			
				4				1E	4	4				1E	4

*) Notă

DAP Discipline de aprofundare (pot constitui trunchi comun definit la nivel de facultate)

DSI Discipline de sinteză

DCA Discipline de cunoaștere avansată

**) Activități Asistate Parțial

Prof.dr.ing. Ioan Vasile ABRUDAN

.....,

Rector

Prof.dr.ing. Tudor DEACONESCU

.....,

Decan

Conf.dr.ing Flavius Aurelian SÂRBU

.....,

Director de departament

Conf.dr.ing Cristian PISARCIUC

.....,

Coordonator program de studii

ANUL II

Nr. crt.	Discipline opționale	Tip	Codul Disciplinei	Semestrul III						Semestrul IV					
				C	S	L	P	Ver.	Cred.	C	S	L	P	Ver.	Cred.
	Se alege un pachet de discipline opționale:														
	Pachet opțional discipline MAI														
1	Managementul afacerilor industriale	DCA	IT.M.3.01.0	2	2		1	E	6						
2	Contabilitate managerială	DSI	IT.M.3.02.0	2	1			E	4						
3	Comunicare și negociere în afaceri	DCA	IT.M.3.03.0	2		1	1	E	5						
4	Relații economice internaționale	DAP	IT.M.3.04.0	2	2			E	5						
5	Practica de cercetare - proiectare 3A	DSI **	IT.M.3.05.0				12	V	10						
6	Practica de cercetare - proiectare 4A	DSI **	IT.M.4.04.0										12	V	10
	Pachet opțional discipline Antreprenoriat														
1	Dezvoltarea afacerilor industriale	DCA	IT.M.3.06.0	2	2		1	E	6						
2	Evaluare patrimonială pentru vânzare și cesionare	DSI	IT.M.3.07.0	2	1			E	4						
3	Managementul riscului în afaceri industriale	DCA	IT.M.3.08.0	2		1	1	E	5						
4	Managementul proiectelor	DAP	IT.M.3.09.0	2	2			E	5						
5	Practica de cercetare-proiectare 3B	DSI **	IT.M.3.10.0				12	V	10						
6	Practica de cercetare-proiectare 4B	DSI **	IT.M.4.05.0										12	V	10
Total ore discipline opționale pe săptămână				8	5	1	2	4E+1V	30				12		10
				16AD+12AAP=28				4E+1V	30	12AAP			1V	10	
Total				28				4E+1V	30	12AAP			1V	10	

Nr. crt.	Discipline obligatorii	Tip*	Codul Disciplinei	Semestrul III						Semestrul IV					
				C	S	L	P	Ver.	Cred.	C	S	L	P	Ver.	Cred.
7	Informatica pentru manageri	DAP	IT.M.4.01.I							2		2		E	5
8	Digitalizarea întreprinderilor	DSI	IT.M.4.02.I							2		2		E	5
9	Practică pentru elaborarea disertației	DSI **	IT.M.4.03.I									8		V	10
Total ore discipline obligatorii pe săptămână										4		4			
										8 AD+8AAP				2E+1V	10

Nr. crt.	Discipline facultative	Tip	Codul Disciplinei	Semestrul III						Semestrul IV					
				C	S	L	P	Ver.	Crd.	C	S	L	P	Ver	Crd.
1	Proiectarea întreprinderii Lean	DSI	IT.M.3.03.F	2	1			E	4						
2	Sisteme de achiziție și prelucrare digitală a datelor	DSI	IT.M.4.04.F							2		2		E	5
Total ore facultative pe săptămână, verificări și credite				2	1	-	-			2		2			
				3				1E	4	4				1E	5

*) Notă

DAP Discipline de aprofundare (pot constitui trunchi comun definit la nivel de facultate)

DSI Discipline de sinteză

DCA Discipline de cunoaștere avansată

**) Activități Asistate Parțial

Prof.dr.ing. Ioan Vasile ABRUDAN

.....,

Rector

Prof.dr.ing. Tudor DEACONESCU

.....,

Decan

Conf.dr.ing Flavius Aurelian SÂRBU

.....,

Director de departament

Conf.dr.ing Cristian PISARCIUC

.....,

Coordonator program de studii

BILANŢ GENERAL I

Nr crt	Disciplina	Nr de ore		Total		Nr credite	
		An I	An II	ore	%	An I	An II
1	Obligatorii	224	112	336	42,85	30	30
2	Opţionale	224	224	448*	57,14	30	30
TOTAL		784					
3	Facultative	112	98	210	-	8	9

* fără practică

BILANŢ GENERAL II

Nr crt	Disciplina	Nr de ore		Total		Nr credite	
		An I	An II	ore	%	An I	An II
1	Discipline integral asistate	448	336	784	50,00	40	30
2	Practică de specialitate	336	336	672	42,86	20	20
3	Practică pentru elaborarea disertaţiei	-	112	112	7,14	-	10
TOTAL		784	784	1568			

Prof.dr.ing. Ioan Vasile ABRUDAN

Prof.dr.ing. Tudor DEACONESCU

Rector

Decan

Conf.dr.ing Flavius Aurelian SÂRBU

Conf.dr.ing Cristian PISARCIUC

Director de departament

Coordonator program de studii