

PLAN DE ÎNVĂȚĂMÂNT **al promoției 2025 - 2029**

Universitatea Transilvania din Brașov

Programul de studii universitare de licență	Ingineria și Managementul Afacerilor
Domeniul fundamental	Științe ingineresti
Domeniul de licență	Inginerie și management
Facultatea	Facultatea de Inginerie tehnologică și management industrial
Durata studiilor:	4 ANI
Forma de învățământ:	cu frecvență

1. OBIECTIVE DE FORMARE ȘI COMPETENȚE

Obiectivul general al programului de studii este formarea specialistului cu studii de licență în domeniul Inginerie și management. Un astfel de obiectiv permite obținerea competențelor vizate de planul de învățământ, structurate pe două dimensiuni: profesională și transversală. Competențele dobândite prin programul de studii IMA, permit accesul absolvenților la ocupații corespunzătoare COR. Calificarea absolvenților are denumirea Ingineria și managementul afacerilor. Absolvenții programului de licență Ingineria și managementul afacerilor, prin cunoștințele acumulate și prin modul de formare vor putea desfășura activitatea în domenii cum ar fi: instructor sisteme de producție (COD COR 214113), documentarist ordonanțare logistică (COD COR 214137) și auditor în managementul riscului (COD COR 214139). Aceștia stabilesc programe pentru coordonarea activităților de producție, de evaluare a eficienței costurilor și a siguranței.

2. COMPETENȚE ȘI REZULTATE ALE ÎNVĂȚĂRII

Profilul de competențe dezvoltat în concordanță cu nevoile identificate pe piața muncii și cu cadrul național al calificărilor, precum și rezultatele învățării asociate acestor competențe sunt prezentate sintetic mai jos. Prezentarea detaliată a acestora se regăsește în fișele disciplinelor din planul de învățământ.

COMPETENȚE PROFESIONALE DE BAZĂ (CP)

CP1. Gestionează proiecte ingineresti și antreprenoriale

Cunoștințe

La finalizarea cursului, studentul va putea să:

R1.1. Identifice și descrie principii de inginerie economică și managerială, caracteristici ale pachetelor software pentru asistarea activităților din domeniu.

Abilități

La finalizarea cursului, studentul va putea să:

R1.2. Aprecieze calitatea și identifice limitele conceptelor, simbolizărilor și reprezentărilor specifice domeniului.

R1.3. Selecteze și să aplice concepte, principii și metode pentru rezolvarea problemelor particulare în elaborarea documentației tehnice, economice și manageriale.

R1.4. Aplice standardele de sănătate și siguranță în rezolvarea sarcinilor specifice ingineriei și managementului.

R1.5. Evalueze avantajele și limitele aplicațiilor software pentru rezolvarea de sarcini specifice ingineriei și managementului.

Responsabilitate și autonomie

R1.6. La finalizarea cursului, studentul va putea să:

R1.7. Documenteze, descrie și gestioneze procese specifice managementului proiectelor ingineresti cu preluarea diferitelor roluri în echipă și prezentarea rezultatelor.

R1.8. Dezvolte abilități de lucru și de comunicare pentru colaborarea eficientă în îndeplinirea sarcinilor specifice ingineriei și managementului.

R1.9. Inițieze și gestioneze acțiuni pentru actualizarea cunoștințelor profesionale specifice domeniului.

R1.10. Evalueze și valorifice oportunități de afaceri și de dezvoltare antreprenorială.

R1.11. Conștientizeze aspectele de responsabilitate socială și etică profesională.

CP2. Proiectează asistat de calculator

Cunoștințe

La finalizarea cursului, studentul va putea să:

R2.1. Explice și interpreteze documentația tehnică, economică și managerială pentru dezvoltarea proiectelor și proceselor specifice domeniului.

Abilități

La finalizarea cursului, studentul va putea să:

R2.2. Elaboreze documentația tehnică, economică și managerială asociată proiectelor specifice ingineriei și managementului.

R2.3. Aplice tehnici și metode de programare a aplicațiilor software, creează și operează cu baze de date.

R2.4. Modeleze și simuleze concepte și procese în rezolvarea de sarcini specifice, în regim asistat de calculator.

R2.5. Elaboreze asistat de calculator proiecte tehnico-economice și/sau manageriale prin utilizarea de aplicații software specifice ingineriei și managementului.

CP3. Gestionează stocuri

Monitorizează și controlează fluxul de stocuri, ceea ce include achiziția, depozitarea și circulația calității necesare a materiilor prime, precum și inventarul produselor în curs de execuție. Gestionează activitățile aferente lanțului de aprovizionare și sincronizează stocul cu cererea de producție și cu clientul.

La finalizarea cursului, studentul va putea să:

Cunoștințe

La finalizarea cursului, studentul va putea să:

R3.1. Definească conceptele fundamentale privind fluxul de stocuri

R3.2. Identifice metodele de monitorizare și control al stocurilor

R3.3. Descrie procesul de achiziție, depozitare și circulație a materiilor prime

R3.4. Explice principiile de sincronizare a stocului cu cererea de producție

Abilități

La finalizarea cursului, studentul va putea să:

R3.5. Aplice tehnici de gestionare a lanțului de aprovizionare

R3.6. Organizeze activitățile de monitorizare a fluxului de stocuri

R3.7. Analizeze datele privind inventarul produselor în curs de execuție

R3.8. Dezvolte strategii pentru sincronizarea stocului cu cerințele clienților

Responsabilitate și autonomie

La finalizarea cursului, studentul va putea să:

R3.9. Gestioneze autonom procesele de măsurare a timpului de lucru.

R3.10. Ia decizii privind optimizarea fluxurilor de producție

R3.11. Evalueze acuratețea estimărilor de timp și să propună ajustări

R13.12. Coordoneze implementarea standardelor de timp în liniile de producție

CP4. Utilizează tehnici de comunicare

Aplică tehnici de comunicare care le permit interlocutorilor să se înțeleagă reciproc mai bine și să realizeze o comunicare corectă în transmiterea mesajelor.

La finalizarea cursului, studentul va putea să:

Cunoștințe

La finalizarea cursului, studentul va putea să:

- R4.1. Identifice tehnicile de comunicare eficientă în context profesional
- R4.2. Descrie metodele care permit interlocutorilor să se înțeleagă reciproc
- R4.3. Explice principiile comunicării corecte în transmiterea mesajelor
- R4.4. Recunoască barierele în comunicarea profesională și modalitățile de depășire a acestora

Abilități

La finalizarea cursului, studentul va putea să:

- R4.5. Aplice tehnici de comunicare adecvate în diferite contexte profesionale
- R4.6. Formuleze mesaje clare și concise pentru transmiterea informațiilor tehnice
- R4.7. Utilizeze metode de comunicare care facilitează înțelegerea reciprocă
- R4.8. Adapteze stilul de comunicare în funcție de interlocutor și context

Responsabilitate și autonomie:

La finalizarea cursului, studentul va putea să:

- R4.9. Asume responsabilitatea pentru comunicarea eficientă în cadrul echipei
- R4.10. Coordoneze procesele de comunicare în cadrul proiectelor tehnice
- R4.11. Evalueze calitatea comunicării și să propună măsuri de îmbunătățire
- R4.12. Gestioneze autonom situațiile de comunicare dificilă în context profesional

CP5. Programează producția

Programează producția care vizează rentabilitatea maximă, menținând, în același timp, indicatorii cheie de performanță ai societății în materie de costuri, calitate, servicii și inovare.

Cunoștințe

La finalizarea cursului, studentul va putea să:

- R5.1. Definească conceptul de programare a producției orientată spre rentabilitate
- R5.2. Identifice indicatorii cheie de performanță în materie de costuri, calitate și inovare
- R5.3. Explice metodele de optimizare a programării producției
- R5.4. Descrie relația dintre programarea producției și indicatorii de performanță

Abilități

La finalizarea cursului, studentul va putea să:

- R5.5. Programeze producția pentru obținerea rentabilității maxime
- R5.6. Analizeze impactul deciziilor de programare asupra indicatorilor cheie de performanță
- R5.7. Aplice metode de optimizare a programării producției
- R5.8. Utilizeze instrumente informatice pentru programarea eficientă a producției

Responsabilitate și autonomie:

La finalizarea cursului, studentul va putea să:

- R5.9. Coordoneze autonom activitățile de programare a producției
- R5.10. Ia decizii strategice privind optimizarea proceselor de producție
- R5.11. Evalueze impactul programării asupra indicatorilor de performanță ai organizației
- R5.12. Gestioneze echilibrul între rentabilitate și menținerea standardelor de calitate și inovare

CP6. Utilizează instrumente informatice

Utilizează computere, rețele informatice și alte tehnologii și echipamente de informare pentru stocarea, extragerea, transmiterea și manipularea datelor, în contextul unei societăți sau al unei întreprinderi.

Cunoștințe

La finalizarea cursului, studentul va putea să:

- R6.1. Identifice instrumentele informatice relevante pentru ingineria de producție
- R6.2. Descrie funcționalitățile calculatoarelor și rețelelor informatice
- R6.3. Explice metodele de stocare, extragere și manipulare a datelor
- R6.4. Recunoască tehnologiile informatice aplicabile în contextul unei societăți sau întreprinderi

Abilități

La finalizarea cursului, studentul va putea să:

- R6.5. Opereze calculatoare și rețele informatice pentru activități profesionale
- R6.6. Utilizeze tehnologii informatice pentru stocarea și manipularea datelor
- R6.7. Aplice software specializat pentru sarcini specifice ingineriei de producție
- R6.8. Transmite și extrage informații folosind instrumente informatice

Responsabilitate și autonomie

La finalizarea cursului, studentul va putea să:

- R6.9. Gestioneze autonom utilizarea instrumentelor informatice în context profesional
- R6.10. Evalueze și selecteze tehnologiile adecvate pentru sarcini specifice
- R6.11. Coordoneze implementarea soluțiilor informatice în cadrul echipei
- R6.12. Ia decizii privind utilizarea optimă a resurselor informatice disponibile

CP7. Evaluează viabilitatea financiară

Revizuieste și analizează informațiile financiare și cerințele proiectelor, cum ar fi evaluarea bugetului, cifra de afaceri preconizată și evaluarea riscurilor pentru a determina beneficiile și costurile proiectului. Evaluează dacă acordul sau proiectul își va recupera investiția și dacă profitul potențial merită riscul financiar.

Cunoștințe

La finalizarea cursului, studentul va putea să:

- R7.1. Identifice metodele de analiză a informațiilor financiare
- R7.2. Descrie procedurile de evaluare a bugetului și cifrei de afaceri preconizate
- R7.3. Explice tehnicile de evaluare a riscurilor financiare
- R7.4. Recunoască indicatorii de performanță financiară relevanți pentru proiecte ingineresti

Abilități

La finalizarea cursului, studentul va putea să:

- R7.5. Analizeze informațiile financiare ale proiectelor
- R7.6. Evalueze beneficiile și costurile proiectelor ingineresti
- R7.7. Calculeze perioada de recuperare a investiției
- R7.8. Aplice metode de evaluare a riscurilor financiare

Responsabilitate și autonomie

La finalizarea cursului, studentul va putea să:

- R7.9. Ia decizii independente bazate pe analiza viabilității financiare
- R7.10. Gestioneze autonom evaluarea costurilor și beneficiilor proiectelor
- R7.11. Evalueze dacă profitul potențial justifică riscul financiar

R7.12. Coordoneze procesul de planificare financiară pentru proiecte de inginerie

CP8. Controlează producția

Planifică, coordonează și dirijează toate activitățile de producție în vederea asigurării faptului că mărfurile sunt realizate la timp, în ordinea corectă, că sunt de o calitate și o compoziție adecvate, începând de la preluarea mărfii și până la transport.

Cunoștințe

La finalizarea cursului, studentul va putea să:

- R8.1. Descrie metodele de planificare și coordonare a activităților de producție
- R8.2. Identifice indicatorii de calitate și eficiență în procesele de producție
- R8.3. Explice tehnicile de dirijare a fluxului de producție
- R8.4. Recunoască factorii care influențează realizarea produselor la timp și în ordinea corectă

Abilități

La finalizarea cursului, studentul va putea să:

- R8.5. Planifice activitățile de producție pentru asigurarea eficienței
- R8.6. Coordoneze procesele de producție de la preluarea materiilor prime până la transport
- R8.7. Monitorizeze calitatea și compoziția produselor pe parcursul producției
- R8.8. Aplice metode de control pentru asigurarea respectării standardelor

Responsabilitate și autonomie

La finalizarea cursului, studentul va putea să:

- R8.9. Gestioneze autonom toate aspectele controlului producției
- R8.10. Ia decizii operaționale pentru menținerea eficienței producției
- R8.11. Evalueze performanța proceselor de producție și să implementeze măsuri corective
- R8.12. Coordoneze echipele implicate în diferite etape ale producției

CP9. Este la curent cu reglementările

Menține la zi cunoștințe cu privire la reglementările actuale și aplicarea acestor cunoștințe în sectoare specifice.

Cunoștințe

La finalizarea cursului, studentul va putea să:

- R9.1. Identifice sursele relevante de informare privind reglementările din domeniu
- R9.2. Descrie cadrul legislativ aplicabil în ingineria de producție
- R9.3. Explice impactul reglementărilor asupra activităților organizației
- R9.4. Recunoască procedurile de actualizare a cunoștințelor în domeniul reglementărilor

Abilități

La finalizarea cursului, studentul va putea să:

- R9.5. Monitorizeze schimbările din domeniul reglementărilor
- R9.6. Analizeze aplicabilitatea noilor reglementări în contextul specific al organizației
- R9.7. Aplice cunoștințele despre reglementări în situații concrete
- R9.8. Interpreteze corect cerințele legale și impactul acestora asupra proceselor de producție

Responsabilitate și autonomie

La finalizarea cursului, studentul va putea să:

- R9.9. Își asume responsabilitatea pentru menținerea la zi a cunoștințelor despre reglementări

- R9.10. Evalueze conformitatea activităților organizației cu reglementările în vigoare
R9.11. Decidă asupra măsurilor necesare pentru asigurarea conformității
R9.12. Coordoneze implementarea modificărilor impuse de noile reglementări

CP10. Reduce risipa de resurse

Evaluează și identifică oportunitățile de utilizare a resurselor într-un mod mai eficient, depunând eforturi continue pentru a reduce deșeurile de utilități.

Cunoștințe

La finalizarea cursului, studentul va putea să:

- R10.1. Identifice sursele potențiale de risipă în procesele de producție
R10.2. Descrie metodele de evaluare a eficienței utilizării resurselor
R10.3. Explice strategiile de reducere a deșeurilor de utilități
R10.4. Recunoască indicatorii de performanță privind eficiența resurselor

Abilități

La finalizarea cursului, studentul va putea să:

- R10.5. Evalueze eficiența utilizării resurselor în procesele de producție
R10.6. Identifice oportunități de reducere a risipei de resurse
R10.7. Implementeze strategii pentru utilizarea mai eficientă a resurselor
R10.8. Monitorizeze consumul de resurse și să propună măsuri de optimizare

Responsabilitate și autonomie

La finalizarea cursului, studentul va putea să:

- R10.9. Ia decizii autonome pentru optimizarea utilizării resurselor
R10.10. Coordoneze inițiative de reducere a deșeurilor în cadrul organizației
R10.11. Evalueze impactul măsurilor implementate asupra eficienței resurselor
R10.12. Gestioneze implementarea strategiilor de reducere a risipei pe termen lung

CP11. Monitorizează standarde de calitate pentru fabricație

Asigură monitorizarea standardelor de calitate în procesul de fabricație și de finisare.

Cunoștințe

La finalizarea cursului, studentul va putea să:

- R11.1. Identifice standardele de calitate aplicabile în procesele de fabricație
R11.2. Descrie metodele de monitorizare a calității în producție
R11.3. Explice importanța controlului calității în procesele de fabricație și finisare
R11.4. Recunoască indicatorii cheie de performanță pentru evaluarea calității

Abilități

La finalizarea cursului, studentul va putea să:

- R11.5. Implementeze sisteme de monitorizare a standardelor de calitate
R11.6. Evalueze conformitatea produselor cu standardele stabilite
R11.7. Analizeze datele de calitate pentru identificarea tendințelor și abaterilor
R11.8. Dezvolte proceduri de control al calității adaptate specificului producției

Responsabilitate și autonomie

La finalizarea cursului, studentul va putea să:

- R11.9. Gestioneze autonom sistemele de monitorizare a calității
- R11.10. Ia decizii privind conformitatea produselor cu standardele de calitate
- R11.11. Evalueze eficacitatea procedurilor de control al calității
- R11.12. Coordoneze implementarea măsurilor corective în cazul neconformităților

CP12. Execută calcule matematice analitice

Aplică metode matematice și utilizează tehnologii de calcul pentru a efectua analize și a concepe soluții la probleme specifice.

Cunoștințe

La finalizarea cursului, studentul va putea să:

- R12.1. Identifice metodele matematice relevante pentru problemele ingineresti
- R12.2. Descrie tehnicile de analiză matematică aplicabile în proiectare
- R12.3. Explice modul de utilizare a tehnologiilor de calcul pentru analiza matematică
- R12.4. Recunoască limitările și domeniul de aplicabilitate al diferitelor metode matematice

Abilități

La finalizarea cursului, studentul va putea să:

- R12.5. Aplice metode matematice pentru analize complexe
- R12.6. Utilizeze tehnologii de calcul pentru rezolvarea problemelor ingineresti
- R12.7. Dezvolte modele matematice pentru fenomene fizice și procese tehnice
- R12.8. Interpreteze rezultatele analizelor matematice în context ingineresc

Responsabilitate și autonomie

La finalizarea cursului, studentul va putea să:

- R12.9. Gestioneze autonom procesele de analiză matematică în proiecte complexe
- R12.10. Ia decizii bazate pe rezultatele calculelor și analizelor matematice
- R12.11. Evalueze acuratețea și aplicabilitatea soluțiilor matematice dezvoltate
- R12.12. Coordoneze implementarea soluțiilor bazate pe analize matematice

CP13. Interpretează cerințe tehnice

Analizează, înțelege și aplică informațiile furnizate cu privire la condițiile tehnice.

Cunoștințe

La finalizarea cursului, studentul va putea să:

- R13.1. Identifice elementele esențiale ale documentației tehnice
- R13.2. Descrie metodele de analiză a specificațiilor tehnice
- R13.3. Explice relația dintre cerințele tehnice și implementarea practică
- R13.4. Recunoască terminologia specifică din documentațiile tehnice

Abilități

La finalizarea cursului, studentul va putea să:

- R13.5. Analizeze informațiile furnizate în documentațiile tehnice
- R13.6. Interpreteze corect specificațiile și cerințele tehnice
- R13.7. Aplice cunoștințele tehnice pentru înțelegerea documentației
- R13.8. Traducă cerințele tehnice în acțiuni practice specifice

Responsabilitate și autonomie

La finalizarea cursului, studentul va putea să:

R13.9. Gestioneze autonom procesul de implementare a cerințelor tehnice

R13.10. Ia decizii bazate pe interpretarea corectă a specificațiilor

R13.11. Evalueze fezabilitatea tehnică a cerințelor

R13.12. Coordoneze echipa pentru implementarea cerințelor tehnice

CP14. Asigură pregătirea continuă în vederea auditurilor

Asigură conformitatea permanentă cu standardele și cerințele, cum ar fi menținerea la zi a certificatelor și activitățile de monitorizare pentru a se asigura că sunt respectate procedurile corecte, pentru ca auditurile să poată avea loc fără probleme și să fie identificate aspecte negative.

Cunoștințe

La finalizarea cursului, studentul va putea să:

R14.1. Identifice standardele și cerințele relevante pentru audituri

R14.2. Descrie procesele de monitorizare pentru asigurarea conformității continue

R14.3. Explice procedurile de menținere la zi a certificatelor

R14.4. Recunoască domeniile critice verificate în timpul auditurilor

Abilități

La finalizarea cursului, studentul va putea să:

R14.5. Implementeze sisteme de monitorizare a conformității

R14.6. Verifice respectarea procedurilor corecte în activitățile organizației

R14.7. Actualizeze documentația și certificatele conform cerințelor

R14.8. Pregătească organizația pentru audituri interne și externe

Responsabilitate și autonomie

La finalizarea cursului, studentul va putea să:

R14.9. Gestioneze autonom procesul de pregătire pentru audituri

R14.10. Ia decizii privind măsurile necesare pentru menținerea conformității

R14.11. Evalueze gradul de pregătire al organizației pentru audituri

R14.12. Coordoneze activitățile de remediere a neconformităților identificate

CP15. Identifică cerințe legale

Efectuează cercetări privind procedurile și standardele legale și normative aplicabile, analizează și stabilește cerințele legale aplicabile organizației, politicilor și produselor acesteia.

Cunoștințe

La finalizarea cursului, studentul va putea să:

R15.1. Identifice sursele de informații privind reglementările și standardele aplicabile

R15.2. Descrie metodele de cercetare a procedurilor și standardelor legale

R15.3. Explice procesul de analiză și stabilire a cerințelor legale aplicabile

R15.4. Recunoască implicațiile diferitelor cerințe legale asupra activităților organizației

Abilități

La finalizarea cursului, studentul va putea să:

R15.5. Efectueze cercetări privind procedurile și standardele legale aplicabile

R15.6. Analizeze cadrul normativ relevant pentru organizație

- R15.7. Stabilească cerințele legale aplicabile politicilor și produselor organizației
R15.8. Interpreteze corect implicațiile reglementărilor asupra activităților organizației

Responsabilitate și autonomie

La finalizarea cursului, studentul va putea să:

- R15.9. Gestioneze autonom procesul de identificare a cerințelor legale
R15.10. Ia decizii privind aplicabilitatea reglementărilor în contexte specifice
R15.11. Evalueze impactul cerințelor legale asupra operațiunilor organizației
R15.12. Coordoneze implementarea măsurilor necesare pentru respectarea cerințelor legale

CP16. Redactează rapoarte tehnice

Compune rapoarte tehnice ale clienților pe înțelesul persoanelor care nu dețin cunoștințe tehnice.

Cunoștințe

La finalizarea cursului, studentul va putea să:

- R16.1. Identifice structura și componentele unui raport tehnic eficient
R16.2. Descrie metodele de adaptare a limbajului tehnic pentru publicul non-tehnic
R16.3. Explice importanța clarității și preciziei în comunicarea tehnică
R16.4. Recunoască tipurile de informații care trebuie incluse în rapoartele pentru clienți

Abilități

La finalizarea cursului, studentul va putea să:

- R16.5. Compună rapoarte tehnice clare și concise
R16.6. Adapteze limbajul și nivelul de detaliu pentru destinatari fără cunoștințe tehnice
R16.7. Organizeze informațiile într-o structură logică și accesibilă
R16.8. Utilizeze reprezentări vizuale pentru clarificarea conceptelor complexe

Responsabilitate și autonomie

La finalizarea cursului, studentul va putea să:

- R16.9. Gestioneze autonom procesul de redactare a rapoartelor tehnice
R16.10. Ia decizii privind conținutul și formatul rapoartelor
R16.11. Evalueze eficacitatea comunicării tehnice cu publicul non-tehnic
R16.12. Coordoneze colaborarea cu experții de specialitate pentru asigurarea acurateții informațiilor

CP17. Analizează procese de producție în vederea îmbunătățirii

Analizează procese de producție în vederea realizării de îmbunătățiri. Efectuează analize în vederea reducerii pierderilor de producție și a costurilor generale de fabricație.

Cunoștințe

La finalizarea cursului, studentul va putea să:

- R17.1. Identifice metodele de analiză a proceselor de producție
R17.2. Descrie tehnicile de reducere a pierderilor de producție
R17.3. Explice strategiile de optimizare a costurilor de fabricație
R17.4. Recunoască indicatorii de performanță relevanți pentru evaluarea proceselor

Abilități

La finalizarea cursului, studentul va putea să:

- R17.5. Analizeze procese complexe de producție folosind metode structurate

- R17.6. Identifice surse de pierderi și ineficiență în procesele existente
- R17.7. Dezvolte strategii pentru reducerea costurilor generale de fabricație
- R17.8. Implementeze îmbunătățiri bazate pe analiza datelor și observații

Responsabilitate și autonomie

La finalizarea cursului, studentul va putea să:

- R17.9. Gestioneze autonom procesele de analiză și îmbunătățire
- R17.10. Ia decizii strategice pentru optimizarea producției
- R17.11. Evalueze impactul economic al îmbunătățirilor implementate
- R17.12. Coordoneze echipele implicate în proiectele de îmbunătățire continuă

CP18. Menține relațiile cu furnizorii

Construiește o relație durabilă și semnificativă cu furnizorii și cu prestatorii de servicii în vederea stabilirii unei colaborări, cooperări și negocieri contractuale pozitive, profitabile și de durată.

Cunoștințe

La finalizarea cursului, studentul va putea să:

- R18.1. Identifice principiile dezvoltării relațiilor de colaborare cu furnizorii
- R18.2. Descrie metodele de evaluare și selecție a furnizorilor
- R18.3. Explice strategiile de negociere a contractelor cu furnizorii
- R18.4. Recunoască importanța parteneriatelor pe termen lung cu furnizorii cheie

Abilități

La finalizarea cursului, studentul va putea să:

- R18.5. Construiască relații durabile și semnificative cu furnizorii
- R18.6. Negocieze contracte avantajoase cu prestatorii de servicii
- R18.7. Stabilească colaborări pozitive și profitabile
- R18.8. Evalueze performanța furnizorilor în funcție de criterii prestabilite

Responsabilitate și autonomie

La finalizarea cursului, studentul va putea să:

- R18.9. Gestioneze autonom relațiile cu rețeaua de furnizori
- R18.10. Ia decizii strategice privind selecția și evaluarea furnizorilor
- R18.11. Dezvolte parteneriate pe termen lung cu furnizori cheie
- R18.12. Coordoneze procesele de negociere și colaborare cu furnizorii

CP19. Gestionează personal

Gestionează angajații și subordonații, lucrând în echipă sau individual, pentru a maximiza performanța și contribuția acestora. Le planifică munca și activitățile, dă instrucțiuni, motivează și îndrumă lucrătorii pentru a atinge obiectivele societății. Monitorizează și evaluează modul în care un angajat își exercită responsabilitățile și cât de bine sunt executate aceste activități. Identifică domeniile în care sunt necesare îmbunătățiri și formulează sugestii în acest scop. Conduce un grup de persoane pentru a le ajuta să atingă obiectivele și menține o relație de lucru eficientă la nivel de personal.

Cunoștințe

La finalizarea cursului, studentul va putea să:

- R19.1. Identifice principiile eficiente de conducere a echipelor

- R19.2. Descrie metodele de planificare a activităților personalului
 R19.3. Explice tehnicile de motivare și îndrumare a angajaților
 R19.4. Recunoască indicatorii de performanță relevanți în evaluarea personalului

Abilități

La finalizarea cursului, studentul va putea să:

- R19.5. Gestioneze angajații și subordonații pentru maximizarea performanței
 R19.6. Planifice activitățile și să aloce sarcinile în mod eficient
 R19.7. Motiveze și să îndrume lucrătorii pentru atingerea obiectivelor
 R19.8. Monitorizeze și să evalueze performanța angajaților

Responsabilitate și autonomie

La finalizarea cursului, studentul va putea să:

- R19.9. Conducă autonom echipe tehnice și operaționale
 R19.10. Ia decizii strategice privind dezvoltarea și utilizarea resurselor umane
 R19.11. Evalueze eficacitatea metodelor de conducere și să propună îmbunătățiri
 R19.12. Gestioneze relații de lucru eficiente la nivel de personalului, studentul va putea să:
 R19.13. Gestioneze autonom activitățile aferente lanțului de aprovizionare
 R19.14. Ia decizii independente privind controlul și optimizarea stocurilor
 R19.15. Evalueze calitatea necesară a materiilor prime în funcție de cerințele producției
 R19.16. Coordoneze procesele de achiziție, depozitare și circulație a materialelor

2. STRUCTURA PE SĂPTĂMÂNI A ANULUI UNIVERSITAR

Număr de semestre: 2

Număr de credite pe semestru: 30

Număr de ore de activități didactice /săptămână: 27/28-An I; 28/27 – An II; 27/28 – An III; 26/27 – An IV

Numărul de săptămâni: 28

	Activități didactice		Sesiuni de examene			Practică	Vacanțe		
	Sem. I	Sem. II	Iarnă	Vară	Restanțe		Iarnă	Primăvară	Vară
Anul I	14	14	3	4	2	-	3	1	10
Anul II	14	14	3	4	2	3 săpt.	3	1	10
Anul III	14	14	3	4	2	3 săpt.	3	1	10
Anul IV	14	14 (10+4)	3	3	1	2 săpt.	3	1	

În funcție de specificul programului de studii, practica se organizează comasat sau/ și pe parcursul semestrelor.

În semestrul 8 sunt prevăzute 4 săptămâni pentru disciplina Elaborarea proiectului de diplomă

3. ASIGURAREA FLEXIBILIZĂRII INSTRUIRII. CONDIȚIONĂRI

Flexibilizarea programului de studii este asigurată prin discipline opționale și discipline facultative. Disciplinele la alegere (opționale) sunt propuse începând cu semestrul al doilea și sunt grupate în discipline opționale sau pachete opționale, care completează traseul de specializare a studentului. Alegerea traseului se face de către student în anul universitar anterior derulării disciplinelor sau pachetelor de discipline opționale (cu excepția opțiunilor pentru semestrul al II-lea, care se exprimă în semestrul I).

Organizarea cursurilor la disciplinele facultative se face în două moduri:

1. studentul alege una sau două discipline facultative oferite de facultatea care organizează programul de studii; denumirea disciplinei este înscrisă în planul de învățământ al programului.

2. studentul alege:

(i) o disciplină din planul de învățământ al altui program de studii din universitate;

(ii) o disciplină din lista oferită de una dintre universitățile membre ale alianței UNITA;

În cazul (i), cererile se înregistrează la Centrul de formare continuă (CFC), în cazul (ii), la UNITA office.

Alocarea creditelor pentru disciplinele facultative se face în urma susținerii colocviului de absolvire a cursului.

Creditele obținute la disciplinele facultative nu înlocuiesc creditele pentru disciplinele obligatorii și opționale.

4. CONDIȚII DE ÎNSCRIERE ÎN ANUL DE STUDII URMĂTOR. CONDIȚII DE PROMOVARE A UNUI AN DE STUDII

Condițiile de înscriere în anul următor, condițiile de a urma module de curs în avans, condițiile de promovare sunt cuprinse în *Regulamentul privind activitatea profesională a studenților*.

5. EXAMENUL DE DIPLOMĂ

Perioada de întocmire a proiectului de diplomă: începând cu penultimul semestru de studii.

Definitivarea proiectului de diplomă: în ultimul semestru de studii.

Perioada de susținere a proiectului de diplomă: în sesiunea iunie-iulie a ultimului an de studii.

Numărul de credite pentru susținerea proiectului de diplomă: 10 credite (în plus față de cele 180 / 240 / 360).

6. PREGĂTIREA PENTRU OCUPAREA PRIN CONCURS A UNUI POST ÎN ÎNVĂȚĂMÂNT

Pentru ocuparea prin concurs a unui post în învățământ absolventul trebuie să posede Certificatul de absolvire a Programului de formare psihopedagogică nivel I, pentru învățământul gimnazial și Certificatul de absolvire a Programului de formare psihopedagogică nivel II, pentru învățământul liceal, postliceal sau superior. Programele de formare psihopedagogică de nivel I și nivel II sunt organizate și coordonate de către Departamentul pentru Pregătirea Personalului Didactic (DPPD) conform legislației în vigoare.

Certificarea competențelor pentru profesia didactică se poate obține la două niveluri, respectiv:

- Nivel I (inițial) – care acordă absolvenților de studii universitare dreptul să ocupe posturi didactice în învățământul gimnazial, cu condiția acumulării unui minimum de 30 de credite transferabile din programul de formare psihopedagogică;

- Nivel II (de aprofundare) – care acordă absolvenților de studii universitare dreptul să ocupe posturi didactice în învățământul liceal, postliceal sau superior, cu satisfacerea a două condiții:

- acumularea unui minimum de 60 de credite transferabile din programul de formare psihopedagogică;

- absolvirea unui program de masterat în domeniul diplomei de studii universitare de licență.

Programele de formare psihopedagogică nivel I și nivel II se finalizează cu examen de absolvire pentru fiecare nivel de certificare.

Facultatea de Inginerie tehnologică și management industrial

Programul de studii universitare de licență: **Ingineria și Managementul Afacerilor**

Domeniul fundamental: **Științe ingineresti**

Domeniul de licență:

Durata studiilor: **4 ani**

Forma de învățământ: **Cu frecvență**

ANUL I

Nr. crt.	Discipline cu criteriul: Obligatoriu	C ₁ **	C ₂ **	Semestrul I								Semestrul II											
				C	S	L	P	SI	Pr	V	Cr	C	S	L	P	SI	Pr	V	Cr				
1	Analiză matematică	DF	DOB	2	2	0	0	94	0	E	5												
2	Fizică	DF	DOB	2	0	2	0	64	0	E	4												
3	Chimie	DF	DOB	2	0	2	0	94	0	E	5												
4	Informatică aplicată	DF	DOB	2	0	2	0	64	0	E	4												
5	Comunicare managerială	DS	DOB	2	2	0	0	94	0	V	5												
6	Drept	DC	DOB	1	1	0	0	32	0	E	2												
7	Etică și integritate academică	DC	DOB	1	1	0	0	32	0	V	2												
8	Educație fizică și sport 1	DC	DOB	0	1	0	0	16	0	V	1												
9	Programarea calculatoarelor și limbaje de programare	DF	DOB									2	0	2	0	64	0	E	4				
10	Desen tehnic	DF	DOB									2	0	3	0	80	0	E	5				
11	Știința și ingineria materialelor	DS	DOB									1	0	2	0	48	0	E	3				
12	Bazele economiei	DS	DOB									2	2	0	0	94	0	E	5				
13	Algebră liniară, geometrie analitică și diferențială	DF	DOB									2	2	0	0	94	0	E	5				
14	Mecanică	DS	DOB									2	1	1	0	94	0	V	5				
15	Educație fizică și sport 2	DC	DOB									0	1	0	0	16	0	V	1				
Total				12	7	6	0	490	0	E 5	C 0	V 3	28	11	6	8	0	490	0	E 5	C 0	V 2	28
Total ore didactice pe săptămână				25								25											

Nr. crt.	Discipline cu criteriul: Optional	C ₁ **	C ₂ **	Semestrul I								Semestrul II											
				C	S	L	P	SI	Pr	V		Cr	C	S	L	P	SI	Pr	V		Cr		
1	Limba engleză 1	DC	DOP	1	1	0	0	32	0	V		2											
1	Limba franceză 1	DC	DOP	1	1	0	0	32	0	V		2											
2	Limba engleză 2	DC	DOP										1	1	0	0	32	0	V		2		
2	Limba franceză 2	DC	DOP										1	1	0	0	32	0	V		2		
Total				1	1	0	0	32	0	E	C	V	2	1	1	0	0	32	0	E	C	V	2
										0	0	1								0	0	1	
Total ore didactice pe săptămână				2									2										

Nr. crt.	Discipline cu criteriul: Facultativ	C ₁ **	C ₂ **	Semestrul I								Semestrul II											
				C	S	L	P	SI	Pr	V		Cr	C	S	L	P	SI	Pr	V		Cr		
1	Complemente de matematică I	DC	DFA	1	1	0	0	32	0	V		2											
2	Voluntariat	DC	DFA	0	0	0	4	34	0	V		3											
3	Scriere academică	DC	DFA	0	1	0	0	16	0	V		1											
4	Complemente de matematică II	DC	DFA										1	1	0	0	32	0	V		2		
5	Voluntariat	DC	DFA										0	0	0	4	34	0	V		3		
Total				1	2	0	4	82	0	E	C	V	6	1	1	0	4	66	0	E	C	V	5
										0	0	3							0	0	2		
Total ore didactice pe săptămână				7									6										

Legendă:

C₁* = *criteriul conținutului:*

DS – discipline de specialitate

C₂** = *criteriul obligativității:*

DF – discipline fundamentale

DC – discipline complementare

DOB – discipline obligatorii (impuse)

DD – discipline în domeniu (unde este cazul)

DOP – discipline opționale

DFA – discipline facultative

SI = ore de studiu individual

RECTOR,
PROF. DR. IOAN VASILE ABRUDAN

DECAN,
PROF. DR. TUDOR ION DEACONESCU

DIRECTOR DEPARTAMENT,
CONF. DR. FLAVIUS AURELIAN SARBU

COORDONATOR PROGRAM STUDII,
LECT. DR. MAGDALENA BARBU

Facultatea de Inginerie tehnologică și management industrial

Programul de studii universitare de licență: **Ingineria și Managementul Afacerilor**

Domeniul fundamental: **Științe ingineresti**

Domeniul de licență:

Durata studiilor: **4 ani**

Forma de învățământ: **Cu frecvență**

ANUL II

Nr. crt.	Discipline cu criteriul: Obligatoriu	C ₁ **	C ₂ **	Semestrul I								Semestrul II											
				C	S	L	P	SI	Pr	V		Cr	C	S	L	P	SI	Pr	V		Cr		
1	Metode numerice	DF	DOB	2	0	2	0	64	0	E		4											
2	Contabilitate	DS	DOB	2	0	2	0	64	0	E		4											
3	Bazele managementului	DS	DOB	2	2	0	0	64	0	V		4											
4	Statistică economică	DS	DOB	1	0	2	0	78	0	E		4											
5	Mecanisme	DS	DOB	2	0	0	2	64	0	E		4											
6	Rezistența materialelor	DS	DOB	2	1	1	0	64	0	E		4											
7	Legislație economică	DC	DOB	1	1	0	0	62	0	V		3											
8	Educație fizică și sport 3	DC	DOB	0	1	0	0	16	0	V		1											
9	Prelucrarea datelor în afaceri	DS	DOB										2	0	2	0	64	0	E		4		
10	Organe de mașini	DS	DOB										2	0	2	0	64	0	E		4		
11	Structura și performanțele produselor	DS	DOB										1	0	0	2	48	0	V		3		
12	Finanțe	DS	DOB										2	2	0	0	64	0	E		4		
13	Previziuni economice	DS	DOB										2	2	0	0	64	0	E		4		
14	Marketing	DS	DOB										2	1	0	1	64	0	E		4		
15	Educație fizică și sport 4	DC	DOB										0	1	0	0	16	0	V		1		
16	Practică 1 (90 ore/an)	DS	DOB										0	0	0	0	0	90	V		4		
Total				12	5	7	2	476	0	E	C	V	28	11	6	4	3	384	90	E	C	V	28
				5	0	3																	
Total ore didactice pe săptămână				26									24										

Nr. crt.	Discipline cu criteriul: Optional	C ₁ **	C ₂ **	Semestrul I								Semestrul II											
				C	S	L	P	SI	Pr	V		Cr	C	S	L	P	SI	Pr	V		Cr		
1	Limba engleză 3	DC	DOP	1	1	0	0	32	0	V		2											
1	Limba franceză 3	DC	DOP	1	1	0	0	32	0	V		2											
2	Limba engleză 4	DC	DOP										1	1	0	0	32	0	V		2		
2	Limba franceză 4	DC	DOP										1	1	0	0	32	0	V		2		
Total				1	1	0	0	32	0	E	C	V	2	1	1	0	0	32	0	E	C	V	2
				0	0	1							0	0	1								
Total ore didactice pe săptămână				2								2											

Nr. crt.	Discipline cu criteriul: Facultativ	C ₁ **	C ₂ **	Semestrul I								Semestrul II											
				C	S	L	P	SI	Pr	V		Cr	C	S	L	P	SI	Pr	V		Cr		
1	Limbă străină	DC	DFA	1	1	0	0	32	0	V		2											
2	Voluntariat	DC	DFA	0	0	0	4	34	0	V		3											
3	Limbi romanice (limba franceză)	DC	DFA										1	1	0	0	32	0	V		2		
4	Limbi romanice (limba italiană)	DC	DFA										1	1	0	0	32	0	V		2		
5	Limbi romanice (limba spaniolă)	DC	DFA										1	1	0	0	32	0	V		2		
6	Limbi romanice (limba portugheză)	DC	DFA										1	1	0	0	32	0	V		2		
7	Modul C (informatică)	DS	DFA										2	0	1	0	48	0	V		3		
8	Voluntariat	DS	DFA										0	0	0	4	34	0	V		3		
Total				1	1	0	4	66	0	E	C	V	5	6	4	1	4	210	0	E	C	V	14
				0	0	2							0	0	6								
Total ore didactice pe săptămână				6								15											

Legendă:

C₁* = criteriul conținutului:

DS – discipline de specialitate

C₂** = criteriul obligativității:

SI = ore de studiu individual

DF – discipline fundamentale

DC – discipline complementare

DOB – discipline obligatorii (impuse)

DD – discipline în domeniu (unde este cazul)

DOP – discipline opționale

DFA – discipline facultative

RECTOR,

PROF. DR. IOAN VASILE ABRUDAN

DECAN,

PROF. DR. TUDOR ION DEACONESCU

DIRECTOR DEPARTAMENT,

CONF. DR. FLAVIUS AURELIAN SARBU

COORDONATOR PROGRAM STUDII,

LECT. DR. MAGDALENA BARBU

Facultatea de Inginerie tehnologică și management industrial

Programul de studii universitare de licență: **Ingineria și Managementul Afacerilor**

Domeniul fundamental: **Științe ingineresti**

Domeniul de licență:

Durata studiilor: **4 ani**

Forma de învățământ: **Cu frecvență**

ANUL III

Nr. crt.	Discipline cu criteriul: Obligatoriu	C ₁ **	C ₂ **	Semestrul I								Semestrul II											
				C	S	L	P	SI	Pr	V	Cr	C	S	L	P	SI	Pr	V	Cr				
1	Organizarea producției	DS	DOB	1	2	0	0	78	0	E	4												
2	Ingineria calității	DS	DOB	2	0	2	0	64	0	E	4												
3	Proiectarea informatizată a produselor 1	DS	DOB	2	0	2	0	94	0	E	5												
4	Afaceri cu produse inovative	DS	DOB	2	2	0	0	64	0	E	4												
5	Ingineria sistemelor de comandă și acționare	DS	DOB	2	0	2	0	94	0	E	5												
6	Bazele fabricării produselor	DS	DOB	2	0	1	1	94	0	E	5												
7	Managementul riscului în afaceri	DS	DOB									1	2	0	0	48	0	E	3				
8	Modelarea și simularea sistemelor de producție	DS	DOB									2	0	1	1	64	0	E	4				
9	Proiectarea informatizată a produselor 2	DS	DOB									2	0	2	1	80	0	E	5				
10	Managementul tehnologiilor	DS	DOB									2	0	2	0	64	0	E	4				
11	Mașini și echipamente industriale	DS	DOB									2	0	2	0	64	0	E	4				
12	Practică 2 (90 ore/an)	DS	DOB									0	0	0	0	0	90	V	4				
Total				11	4	7	1	488	0	E 6	C 0	V 0	27	9	2	7	2	320	90 5	E 5	C 0	V 1	24
Total ore didactice pe săptămână				23								20											

Nr. crt.	Discipline cu criteriul: Optional	C ₁ **	C ₂ **	Semestrul I								Semestrul II											
				C	S	L	P	SI	Pr	V		Cr	C	S	L	P	SI	Pr	V		Cr		
1	Drept penal (01)	DS	DOP	1	2	0	0	48	0	V		3											
1	Drept internațional (01)	DS	DOP	1	2	0	0	48	0	V		3											
2	Managementul resurselor umane (02)	DS	DOP										1	2	0	0	48	0	V		3		
2	Managementul proiectelor (02)	DS	DOP										1	2	0	0	48	0	V		3		
3	Materiale industriale (03)	DS	DOP										1	0	2	0	48	0	V		3		
3	Biotehnologii (03)	DS	DOP										1	0	2	0	48	0	V		3		
Total				1	2	0	0	48	0	E	C	V	3	2	2	2	0	96	0	E	C	V	6
				0		0		1															
Total ore didactice pe săptămână				3										6									

Nr. crt.	Discipline cu criteriul: Facultativ	C ₁ **	C ₂ **	Semestrul I								Semestrul II											
				C	S	L	P	SI	Pr	V		Cr	C	S	L	P	SI	Pr	V		Cr		
1	E-commerce	DC	DFA	1	1	0	0	32	0	V		2											
2	Voluntariat	DC	DFA	0	0	0	4	34	0	V		3											
3	Echipamente pentru imprimare 3D	DS	DFA										1	0	1	0	32	0	V		2		
4	Voluntariat	DC	DFA										0	0	0	4	34	0	V		3		
Total				1	1	0	4	66	0	E	C	V	5	1	0	1	4	66	0	E	C	V	5
				0		0		2															
Total ore didactice pe săptămână				6										6									

Legendă:

C₁* = criteriul conținutului:

DS – discipline de specialitate

C₂** = criteriul obligativității:

SI = ore de studiu individual

DF – discipline fundamentale

DC – discipline complementare

DOB – discipline obligatorii (impuse)

DD – discipline în domeniu (unde este cazul)

DOP – discipline opționale

DFA – discipline facultative

RECTOR,

PROF. DR. IOAN VASILE ABRUDAN

DECAN,

PROF. DR. TUDOR ION DEACONESCU

DIRECTOR DEPARTAMENT,

CONF. DR. FLAVIUS AURELIAN SARBU

COORDONATOR PROGRAM STUDII,

LECT. DR. MAGDALENA BARBU

Facultatea de Inginerie tehnologică și management industrial

Programul de studii universitare de licență: **Ingineria și Managementul Afacerilor**

Domeniul fundamental: **Științe ingineresti**

Domeniul de licență:

Durata studiilor: **4 ani**

Forma de învățământ: **Cu frecvență**

ANUL IV

Nr. crt.	Discipline cu criteriul: Obligatoriu	C ₁ **	C ₂ **	Semestrul I								Semestrul II											
				C	S	L	P	SI	Pr	V	Cr	C	S	L	P	SI	Pr	V	Cr				
1	Ingineria sistemelor de producție	DS	DOB	2	0	0	2	64	0	E	4												
2	Analiza economică-financiară	DS	DOB	2	1	0	1	94	0	E	5												
3	Logistică	DS	DOB	2	0	2	0	64	0	E	4												
4	Proiectarea digitală a produselor	DS	DOB	1	0	2	0	48	0	V	3												
5	Dezvoltarea afacerilor în servicii	DS	DOB	2	2	0	0	94	0	E	5												
6	Fezabilitatea și eficiența investițiilor	DS	DOB	2	1	0	1	94	0	E	5												
7	Comerț internațional	DS	DOB									1	1	0	1	90	0	E	4				
8	Inovare tehnologică	DS	DOB									2	1	0	1	80	0	E	4				
9	E-Business	DS	DOB									1	0	1	0	30	0	E	2				
10	Ingineria și managementul afacerilor	DS	DOB									2	1	0	2	100	0	E	5				
11	Negociere și etică în afaceri	DS	DOB									2	2	0	0	50	0	V	3				
12	Elaborarea proiectului de diplomă	DS	DOB									0	0	0	4	64	0	V	4				
13	Practică pentru proiectul de diplomă (60 ore/an)	DS	DOB									0	0	0	0	0	60	V	4				
Total				11	4	4	4	458	0	E	C	V	26	8	5	1	8	414	60	E	C	V	26
										5	0	1							4	0	3		
Total ore didactice pe săptămână				23								22											

Nr. crt.	Discipline cu criteriul: Optional	C ₁ **	C ₂ **	Semestrul I								Semestrul II											
				C	S	L	P	SI	Pr	V		Cr	C	S	L	P	SI	Pr	V		Cr		
1	Bani, bănci, piețe de capital (04)	DS	DOP	1	2	0	0	78	0	V		4											
1	Management strategic (04)	DS	DOP	1	2	0	0	78	0	V		4											
2	Cercetări de marketing (05)	DS	DOP										1	1	0	0	40	0	E	2			
2	Politici publice (05)	DS	DOP										1	1	0	0	40	0	E	2			
3	Dezvoltare durabilă (06)	DS	DOP										1	1	0	0	40	0	V	2			
3	Diagnosticul și evaluarea afacerilor (06)	DS	DOP										1	1	0	0	40	0	V	2			
Total				1	2	0	0	78	0	E	C	V	4	2	2	0	0	80	0	E	C	V	
										0	0	1							1	0	1	4	
Total ore didactice pe săptămână				3								4											

Nr. crt.	Discipline cu criteriul: Facultativ	C ₁ **	C ₂ **	Semestrul I								Semestrul II											
				C	S	L	P	SI	Pr	V		Cr	C	S	L	P	SI	Pr	V		Cr		
1	Metoda elementului finit	DC	DFA	1	1	0	0	32	0	V		2											
2	Voluntariat	DC	DFA	0	0	0	4	34	0	V		3											
3	Inteligența artificială pentru management	DS	DFA										1	0	1	0	40	0	V		2		
4	Voluntariat	DC	DFA										0	0	0	4	50	0	V		3		
Total				1	1	0	4	66	0	E	C	V	5	1	0	1	4	90	0	E	C	V	5
										0	0	2								0	0	2	
Total ore didactice pe săptămână				6								6											

Legendă:

C₁* = criteriul conținutului:

DS – discipline de specialitate

C₂** = criteriul obligativității:

SI = ore de studiu individual

DF – discipline fundamentale

DC – discipline complementare

DOB – discipline obligatorii (impuse)

DD – discipline în domeniu (unde este cazul)

DOP – discipline opționale

DFA – discipline facultative

RECTOR,

PROF. DR. IOAN VASILE ABRUDAN

DECAN,

PROF. DR. TUDOR ION DEACONESCU

DIRECTOR DEPARTAMENT,

CONF. DR. FLAVIUS AURELIAN SARBU

COORDONATOR PROGRAM STUDII,

LECT. DR. MAGDALENA BARBU

Ministerul Educației și Cercetării
 Universitatea Transilvania din Brașov
Facultatea de Inginerie tehnologică și management industrial
 Programul de studii universitare de licență: **Ingineria și Managementul Afacerilor**
 Domeniul fundamental: **Științe ingineresti**
 Domeniul de licență:
 Durata studiilor: **4 ani**
 Forma de învățământ: **Cu frecvență**

BILANȚ GENERAL I

Nr. crt.	Discipline	An I	An II	An III	An IV	Total ore	Total %
1	Obligativ	700	700	602	558	2560	88.89
2	Optional	56	56	126	82	320	11.11
	Total	756	756	728	640	2880	100
3	Facultativ	182	294	168	144	788	

BILANȚ GENERAL II

Nr. crt.	Discipline	An I	An II	An III	An IV	Total ore	Total %
1	Discipline fundamentale	406	56	0	0	462	16.04
2	Discipline de specialitate	210	588	728	640	2166	75.21
3	Discipline complementare	140	196	0	0	252	8.75
	Total	756	756	728	640	2880	100

RECTOR,
PROF. DR. IOAN VASILE ABRUDAN

DECAN,
PROF. DR. TUDOR ION DEACONESCU

DIRECTOR DEPARTAMENT,
CONF. DR. FLAVIUS AURELIAN SARBU

COORDONATOR PROGRAM STUDII,
LECT. DR. MAGDALENA BARBU